



PRUEBA DE EVALUACIÓN DE BACHILLERATO PARA EL ACCESO A LA UNIVERSIDAD Y PRUEBAS DE ADMISIÓN

ANDALUCÍA, CEUTA, MELILLA y CENTROS en MARRUECOS
CURSO 2023-2024

EMPRESA Y DISEÑO DE
MODELOS DE NEGOCIOS

Instrucciones:

- a) Duración: 1 hora y 30 minutos.
- b) Todas las cuestiones deben responderse en el papel entregado para la realización del examen y nunca en los folios que contienen los enunciados.
- c) El examen consta de 4 bloques y deberá responder al número de cuestiones que se indica en cada uno de ellos.

IMPORTANTE RECORDAR: Las preguntas de opción múltiple y las preguntas semiabiertas **no se contestarán en esta hoja de enunciados, sino en la misma hoja de respuestas de las cuestiones teóricas y los problemas.** Para las respuestas de las preguntas de opción múltiple, basta indicar el número de la pregunta (1, 2, 3, 4...) y la letra de la respuesta que considere correcta (a, b o c); también en el caso de las preguntas semiabiertas indique sólo el número de la pregunta y la palabra o cifra de su respuesta.

Este examen consta de 4 Bloques (A, B, C y D)

En cada bloque se plantean varias preguntas o cuestiones de las que deberá responder al número de cuestiones que se indica en cada uno. En caso de responder a más cuestiones de las requeridas, serán tenidas en cuenta las respondidas en primer lugar hasta alcanzar dicho número.

BLOQUE A (Cuestiones teóricas)

Puntuación máxima: 3 puntos

En este bloque se plantean 4 cuestiones, de las que debe responder, a su elección, SOLAMENTE 2.

Cada cuestión tendrá un valor máximo de 1,5 puntos.

1. Explique brevemente el crecimiento interno y crecimiento externo de la empresa e indique principales diferencias entre ambas modalidades de crecimiento.
2. Enumere y explique brevemente 5 características esenciales de las PYMES.
3. Explique las estrategias competitivas de la empresa según Porter.
4. Defina umbral de producción, su representación gráfica, la fórmula para calcularlo y significado de los diferentes elementos que aparecen en ella.

BLOQUE B (Problemas)

Puntuación máxima: 4 puntos

En este bloque se plantean 4 problemas de los que debe resolver, a su elección, SOLAMENTE 2.

Cada problema tendrá un valor máximo de 2 puntos.

1. La empresa Mi Dulce Pato S.A. debe decidir entre dos proyectos de inversión de cuatro años de duración y definidos por los siguientes valores:

	Desembolso inicial	Flujo de caja 1	Flujo de caja 2	Flujo de caja 3	Flujo de caja 4
Proyecto A	250.000	70.000	70.000	90.000	90.000
Proyecto B	230.000	100.000	-20.000	100.000	120.000

- A) Calcule el plazo de recuperación de cada proyecto de inversión en años y meses, suponiendo que los flujos de caja se obtienen de manera uniforme a lo largo de cada año.
- B) Determine el valor actualizado neto de cada una de las inversiones. ¿Son rentables los proyectos? La tasa de actualización apropiada es del 9% anual.
- C) ¿Coinciden ambos criterios a la hora de establecer cuál es la mejor opción para la empresa? Razone su respuesta.



PRUEBA DE EVALUACIÓN DE BACHILLERATO PARA EL ACCESO A LA UNIVERSIDAD Y PRUEBAS DE ADMISIÓN

ANDALUCÍA, CEUTA, MELILLA y CENTROS en MARRUECOS

CURSO 2023-2024

EMPRESA Y DISEÑO DE
MODELOS DE NEGOCIOS

2. Una empresa fabricante de productos de metalurgia presenta, expresada en euros, la siguiente información patrimonial al cierre del ejercicio:

Equipos para procesos de información	200.000	Reserva legal	100.000
Amortización acumulada del inmovilizado material	¿?	Bancos e instituciones. de crédito, c/c vista, euros	185.000
Maquinaria	325.000	Construcciones	585.000
Resultado del ejercicio	80.500	Productos terminados	136.000
Capital	300.000	Clientes	210.000
Deudas a corto plazo	200.000	Deudas a l/p con entidades de crédito	450.000
Proveedores	455.800	Deudores	35.000

Se pide:

- Elabore el balance de situación, conforme al modelo del P.G.C.
- Obtenga la cifra de amortización acumulada del inmovilizado material.

3. Una empresa andaluza dedicada a la instalación de placas solares obtuvo unos ingresos de 92.800 € durante el ejercicio 2023. Para la obtención de los mismos tuvo que incurrir en unos gastos de 71.400 €. El total de sus inversiones asciende a 300.000 €, financiadas en un 60 % con capitales propios y el resto con capitales ajenos. La financiación ajena ha tenido un coste del 4 % anual y ha pagado en concepto de impuesto sobre beneficios la cantidad de 4.150 €. Calcular la rentabilidad económica y la rentabilidad financiera.

4. Miguel era un chico desempleado que se aventuró a convertir en negocio su afición a la repostería, después de muchos años de experiencia haciendo tartas para celebraciones familiares. Tras el primer año de funcionamiento del negocio, quiere saber cómo le ha ido con el fin de implantar mejoras para el año siguiente. En el primer año ha vendido un total de 250 tartas a un precio medio de 30 € por tarta. En la fabricación de cada tarta se emplearon 3 kg de materia prima, 2 horas de mano de obra y 1 hora-máquina de horneado, factores por los que se pagaron a 1,5 €/kg, 7,2 €/hora y 4 €/hora-máquina de horneado, respectivamente. Miguel se está planteando comprar un horno más eficiente para el año que viene, lo que le permitiría aumentar la producción hasta 350 tartas y reduciría el tiempo de horno a 0,5 horas-máquina por tarta, disminuyendo también su coste a 3 €/hora-máquina. La compra del horno no afectaría a los consumos de materia prima y mano de obra por tarta, que serían iguales a los iniciales. Debido a las subidas generalizadas de precios por la crisis internacional, Miguel espera un aumento del precio de la materia prima a 2 €/kg y del factor trabajo a 7,5 €/hora, por lo que subiría el precio de venta de la tarta a 35 €/tarta. Con esta información, ayude a Miguel a conocer:

- La productividad global obtenida en el primer año de funcionamiento del negocio.
- La productividad esperada el año que viene a precios constantes, para evitar el efecto de la inflación sobre la magnitud.
- La tasa de variación de la productividad global del año que viene con respecto al inicial, interpretando el resultado obtenido.
- La productividad del nuevo horno en el año 2, expresada en número de tartas por hora-máquina empleada.



PRUEBA DE EVALUACIÓN DE BACHILLERATO PARA EL ACCESO A LA UNIVERSIDAD Y PRUEBAS DE ADMISIÓN

ANDALUCÍA, CEUTA, MELILLA y CENTROS en MARRUECOS

CURSO 2023-2024

EMPRESA Y DISEÑO DE
MODELOS DE NEGOCIOS

BLOQUE C (Preguntas de opción múltiple). Recuerde leer las instrucciones de la primera página.

Puntuación máxima: 2,4 puntos

En este bloque se plantean 16 preguntas de las que debe responder, a su elección, SOLAMENTE 8.

Cada respuesta correcta se calificará con 0,3 puntos; cada respuesta incorrecta restará 0,1; y el hecho de no responder no puntuará.

1. En la Sociedad Limitada:

- a) El capital está dividido en participaciones.
- b) El capital mínimo de constitución es de 3.000 €.
- c) El capital está dividido en acciones.

2. Una nueva distribución de horas de trabajo entre presencial y *online* supone una innovación de:

- a) Administración y gestión.
- b) Marketing.
- c) Elaboración del producto.

3. Para escoger un lugar adecuado donde implantar la empresa hay que tener en cuenta:

- a) La demanda del mercado y el mercado de trabajo.
- b) El marketing mix de las empresas.
- c) La estrategia de inversión y financiación.

4. Los derechos que tiene una persona o una empresa sobre sus creaciones, tales como invenciones, obras literarias o artísticas, diseño y marcas comerciales se denomina:

- a) Propiedad intelectual.
- b) Franquicia.
- c) Freemium.

5. Cuando empleamos el umbral de producción para saber si interesa fabricar o comprar, ¿qué precio se debe utilizar para calcular el umbral de producción?

- a) El precio medio del mercado.
- b) El precio que se paga por dicho producto en el mercado.
- c) El coste variable unitario de fabricación.

6. Es una actividad de *merchandising*:

- a) Un anuncio en la televisión.
- b) Una entrevista en la radio.
- c) El uso de carteles en el punto de venta.

7. ¿Qué busca lograr la negociación colectiva?

- a) Resolver disputas personales entre el personal.
- b) Acordar los términos y condiciones de trabajo.
- c) Elegir la dirección de la empresa.

8. ¿Qué es un convenio colectivo?

- a) Un contrato individual entre persona empleada y empresa.
- b) Un acuerdo escrito de condiciones de trabajo entre representantes laborales y empresariales.
- c) Una ley impuesta por el gobierno.

9. Galbraith define al empresario como:

- a) Persona que asume un riesgo.
- b) Persona innovadora.
- c) Grupo de profesionales denominado tecnoestructura.

10. En una situación de quiebra:

- a) No existe activo suficiente para liquidar las deudas.
- b) El fondo de maniobra es positivo.
- c) Las deudas son inferiores al activo.

11. Las cuentas anuales de la empresa:

- a) Se presentan siempre de forma abreviada.
- b) Incluyen exclusivamente el balance de situación, la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria.
- c) Se deben depositar en el Registro mercantil a los tres meses del cierre del ejercicio.

12. ¿El crédito comercial es siempre una fuente de financiación gratuita?

- a) Sí, porque el proveedor aplazará el pago sin compensación alguna.
- b) No, porque si el proveedor ofrece un descuento por pronto pago la empresa cliente no podrá aprovecharlo.
- c) Sí, porque la entidad financiera siempre cobra una cantidad adicional en forma de intereses.



PRUEBA DE EVALUACIÓN DE BACHILLERATO PARA EL ACCESO A LA UNIVERSIDAD Y PRUEBAS DE ADMISIÓN

ANDALUCÍA, CEUTA, MELILLA y CENTROS en MARRUECOS

CURSO 2023-2024

EMPRESA Y DISEÑO DE
MODELOS DE NEGOCIOS

13. Las políticas de igualdad e inclusión en las empresas hacen referencia a:

- a) Las actuaciones de la empresa que persiguen, exclusivamente, la disminución de la brecha salarial entre hombres y mujeres.
- b) Las acciones de la empresa que persiguen el objetivo de que cada persona trabajadora, independientemente de su hecho diferencial (género, edad, raza, diversidad funcional, religión...) sea valorada, respetada y tratada por igual en el ámbito laboral.
- c) La obligatoriedad de todas las empresas por implementar planes que aseguren a las mujeres la promoción y el acceso a puestos ejecutivos.

14. Una técnica para generar ideas es:

- a) SCAMPER.
- b) Evaluación PNI.
- c) 6 sombreros de pensar.

15. Cuando dos o más partes entran en conflicto pueden tratar de resolverlo designando a una tercera persona que, conocido el caso, emite una resolución de obligada aceptación para las partes. Este procedimiento se denomina:

- a) Conciliación.
- b) Mediación.
- c) Arbitraje.

16. Cuando tratamos de resolver un problema de manera diferente y creativa, estamos utilizando un pensamiento:

- a) Convergente.
- b) Divergente.
- c) Pertinente.

BLOQUE D (Preguntas semiabiertas). Recuerde leer las instrucciones de la primera página.

Puntuación máxima: 0,6 puntos

En este bloque se plantean 4 preguntas de las que debe responder, a su elección, SOLAMENTE 2.

Cada pregunta tendrá un valor máximo de 0,3 puntos.

1. La integración activa y voluntaria por parte de las empresas de las preocupaciones sociales y medioambientales en sus operaciones comerciales, implica una responsabilidad social _____

2. Cuando una técnica con la misma cantidad de factores productivos, o incluso menos, es capaz de producir la misma cantidad de producto o aún más que otra con la que se compara se dice que es más eficiente _____

3. Cuando una empresa nos anima a la cumplimentación de un cuestionario en línea para conocer, por ejemplo, el grado de satisfacción con una compra, está recopilando datos _____

4. La captación de personas candidatas que ya forman parte de la plantilla de la empresa se denomina _____ interno/a.