

PRUEBA DE ACCESO A LA UNIVERSIDAD

PAU

CURSO 2026–2027

MATERIA: EMPRESA Y DISEÑO DE MODELOS DE NEGOCIO

(?)

Convocatoria: EJEMPLO 1

INSTRUCCIONES:

- El examen consta de 5 preguntas/ejercicios. 1, 4 y 5 son obligatorias. 2 y 3 tienen opcionalidad.
- Se ha de indicar con claridad el código de la pregunta.

1. (1,5 puntos) (Bloque I)

Candela y María quieren constituir una sociedad limitada laboral. Indique si es posible dado el número de socios que se precisa. Con independencia de que puedan o no constituir este tipo de sociedad, explique cuál es el capital mínimo que se requiere, qué tipo de responsabilidad patrimonial asumirían y cuál sería el impuesto por el que tributarían los rendimientos obtenidos. Explique qué es la responsabilidad patrimonial y los tipos de responsabilidad patrimonial. **Julio 2025**

2. Esta pregunta tiene dos opciones (2A y 2B). Elegir una opción.

2A. (1,5 puntos) (Bloque I)	2B. (1,5 puntos) (Bloque I)
Ana y Alberto gestionan una tienda-café ecológica en San Sebastián de La Gomera, donde buscan incorporar elementos innovadores que aporten valor añadido a su negocio. Explique en qué consiste la innovación en productos y en procesos, indicando una ventaja de cada tipo de innovación. Proponga un ejemplo realista de innovación en producto y otro en proceso que podrían aplicar en su tienda-café. Junio 2025	Identifique dos estrategias competitivas y explique cada una de ellas poniendo un ejemplo de empresa que conozca. Junio 2014

3. Esta pregunta tiene dos opciones (3A y 3B). Elegir una opción. Cada pregunta tiene varios apartados. No se pueden combinar apartados de ambas opciones.

3A. (2 puntos) (Bloque II)	3B. (2 puntos) (Bloque II)
Una industria utilizó en el año 2022 un total de 5.280 horas de mano de obra para fabricar 26.400 unidades de uno de sus productos. Diversas medidas adoptadas a principios de 2023 lograron que el tiempo necesario para obtener una unidad de producto fuera de 10 minutos. Se pide: a. Calcule la productividad obtenida en 2022. (0,50 puntos). Julio 2023	a. La empresa de Candela y María ha adoptado una serie de medidas respecto a sus empleados. Así, si a final de año el beneficio de la empresa se incrementa en más de un 5 % respecto al del año anterior, la empresa repartirá el 10 % de los beneficios entre los empleados. Por otra parte, se proporciona a los empleados un seguro de salud.

b. Calcule las unidades de producto obtenidas en 2023 con las nuevas medidas adoptadas. Calcule la productividad lograda en 2023 y la tasa de variación respecto al año anterior. (1 punto). Julio 2023 c. Indique 2 medidas que podría haber adoptado para lograr el aumento de la productividad. (0,50 puntos). Julio 2023	Además, se ha implantado un horario flexible, lo que permite que la persona trabajadora adapte el horario de trabajo a sus necesidades, y la posibilidad de teletrabajo para los puestos que lo permitan. Identifique y clasifique los factores de motivación aplicados en la empresa de Candela y María según sean de tipo monetario o no monetario. Además, proponga dos factores de motivación más de cada tipo. (1 punto). Julio 2025 b. Candela y María, propietarias de una empresa que ofrece servicios de formación online a personas que quieren emprender, tienen dudas respecto a cómo hacer llegar sus servicios a los clientes. No saben si les conviene hacer uso de un canal directo o recurrir a intermediarios. Explique la diferencia entre ambas opciones. Explique qué es un canal de distribución. (1 punto). Julio 2025
--	---

4. (2,5 puntos) (Bloque III)

Ana y Alberto han cerrado su primer ejercicio contable tras el primer año de actividad con su tienda ecológica. A 31 de diciembre de 2024, presentaron los siguientes datos:

1. Disponen de un local en propiedad valorado en 40.000 euros, de los cuales 10.000 euros corresponden al valor del suelo donde está situado.
2. Tienen maquinaria valorada en 15.000 euros y mobiliario por un importe de 10.000 euros.
3. En el almacén contabilizan mercaderías por valor de 12.300 euros.
4. La amortización acumulada del inmovilizado material asciende a 8.000 euros.
5. Disponen de un efectivo en caja de 3.500 euros.
6. Los clientes les adeudan un total de 2.100 euros.
7. Aún deben 5.600 euros a proveedores por compras realizadas a crédito.
8. Solicitaron un préstamo bancario de 20.000 euros para financiar parte del mobiliario. De esa cantidad, 4.000 euros se devolverán en el próximo ejercicio y el resto se pagará a largo plazo.
9. El beneficio obtenido en el ejercicio asciende a 7.800 euros.
10. El capital social aportado por los socios asciende a 35.000 euros.
11. A finales de año, contrataron los servicios de una empresa de marketing digital para lanzar una campaña navideña. La factura, por valor de 6.500 euros, aún no ha sido abonada.

Se pide:

- a. Elabore el Balance de Situación a 31 de diciembre de 2024. (1,70 puntos). **Junio 2025**
- b. Calcule el Fondo de Maniobra e interprete el resultado. (0,30 puntos). **Junio 2025**
- c. Calcule e interprete las ratios de liquidez y endeudamiento de la empresa. (0,50 puntos). **Junio 2025**

5. (2,5 puntos) (Bloque III)

Dulcita quiere abrir un nuevo punto de venta para el despacho de su pan y bollería. Tres son los posibles barrios entre los que ha de elegir: La Isleta, Arenales o Schamann. Los desembolsos requeridos y las estimaciones de flujos netos de caja de cada opción para los próximos seis años se recogen en la siguiente tabla:

Barrio	Desembolso inicial (euros)	Flujos netos de caja anuales (euros)					
		Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6
La Isleta	40.200	-3.100	-1.600	22.800	26.700	27.200	31.400
Arenales	37.400	8.600	9.200	6.800	10.400	11.100	43.200
Schamann	38.100	12.700	12.700	12.700	12.700	12.700	12.700

Se pide:

- ¿Cuánto tiempo se necesita para recuperar la inversión en cada una de las tres opciones? ¿En qué barrio se debe abrir el nuevo punto de venta de acuerdo con el criterio del plazo de recuperación o *payback*? Justifique la respuesta. (1,50 puntos). **Julio 2025**
- La empresa ha calculado el Valor Actual Neto de cada una de las opciones (considerando una tasa de actualización del 6 %) y se han obtenido los siguientes resultados: 38.204,88 euros (VAN de La Isleta), 31.597,22 (VAN de Arenales) y 24.350,02 euros (VAN de Schamann). De acuerdo con el criterio del VAN ¿en qué barrio se debe abrir el nuevo punto de venta? Justifique la respuesta. (0,50 puntos). **Julio 2025**
- Explique una ventaja y un inconveniente del plazo de recuperación o *payback*. (0,50 puntos). **Julio 2025**

Este ejemplo se ha elaborado con preguntas y ejercicios de exámenes de años anteriores, con las adaptaciones convenientes.