



**Prueba de Evaluación de Bachillerato
para el Acceso a la Universidad (EBAU)**
Universidad de Extremadura
Curso 2023-2024

Materia: EMPRESA Y DISEÑO DE MODELOS DE NEGOCIO

Tiempo máximo de la prueba: 1h 30 min

INSTRUCCIONES PARA REALIZAR EL EXAMEN

El examen consta de **2 bloques de preguntas, uno de teoría y otro de problemas**. Cada uno de ellos tiene una valoración de **5 puntos**.

El **bloque de teoría** consta de 10 preguntas de 1 punto cada una, de las cuales el estudiante ha de **elegir, como máximo, 5 preguntas**.

El **bloque de problemas** consta de 4 problemas, de 2,5 puntos cada uno. El estudiante ha de **elegir, como máximo, 2 problemas**.

Es obligatorio responder a cuestiones de ambos bloques para llegar a la puntuación máxima del examen (10).

En ningún caso se corregirá un número mayor de preguntas de las indicadas. Para la corrección se seguirá el orden en el que las respuestas aparezcan desarrolladas por el estudiante. Si se responde a más de 5 preguntas teóricas o a más de 2 problemas, las respuestas añadidas no serán corregidas. En el caso de que el estudiante tache una respuesta, no se considerará como respondida y, por tanto, podría responder a una más.

BLOQUE DE TEORÍA (Elegir 5 de las 10 preguntas)

La empresa COSMÉTICA SANAEX S.L. se ha instalado en un polígono industrial cercano a Hervás (Cáceres) contribuyendo a la industrialización de la zona. Además, colabora con el Ayuntamiento de un pueblo cercano en un proyecto para ayudar a jóvenes en exclusión social. Sus socios son Juan García y Carla Fernández. Su actividad consiste en elaborar cremas veganas de origen natural. Los envases que utilizan son biodegradables. Sus procesos productivos no generan emisiones ni residuos contaminantes. Tienen dos líneas, una para hombres y otra para mujeres. El precio es único: 20 euros cada crema. La empresa tiene 11 trabajadores en plantilla a los que ofrece formación continua y permite la conciliación familiar. Distribuyen a minoristas, principalmente por toda España.

1.- Juan y Carla estuvieron valorando constituir una Sociedad Anónima (S.A.). Indique dos diferencias y dos similitudes entre la Sociedad de Responsabilidad Limitada (S.L.) y la Sociedad Anónima (S.A.). (1 punto)

2.- Identifique y explique brevemente dos ventajas claves del método *Lean Startup* en el desarrollo de nuevos negocios y productos en la empresa COSMÉTICA SANAEX S.L. (1 punto)

3.- Copie la tabla en su cuadernillo y complete la clasificación de COSMÉTICA SANAEX S.L. según: (1 punto)

Sector de actividad		Propiedad	
Tamaño		Ámbito de actuación	

4.- COSMÉTICA SANAEX S.L. invierte cada año en Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i) para mejorar sus cremas. Explique dos ventajas que puede tener la innovación para las empresas. (1 punto)

5.- COSMÉTICA SANAEX S.L. elabora y comercializa cremas dirigidas especialmente a mujeres y hombres a partir de 40 años que prefieren que los componentes de las cremas sean de origen natural. El precio, como se ha indicado, es único: 20 euros cada crema. Explique dos criterios de segmentación que podría estar siguiendo la empresa. (1 punto)

6.- Explique brevemente cuatro factores o elementos del entorno general de COSMÉTICA SANAEX S.L. (1 punto)

7.- ¿Cómo podría hacer frente COSMÉTICA SANAEX S.L. a su responsabilidad social? Comente dos actuaciones que podría llevar a cabo. (1 punto)

8.- Para COSMÉTICA SANAEX S.L. es muy importante el prototipado. ¿Qué es el prototipado? ¿Cuál es su utilidad? (1 punto)

9.- Enumere las fuerzas de valor de Porter que debería considerar COSMÉTICA SANAEX S.L. o una empresa en general. (1 punto)

10.- Enuncie y comente brevemente dos herramientas de comunicación de proyectos en las empresas. (1 punto)

BLOQUE DE PROBLEMAS (Elegir 2 de los 4 problemas)

Problema 1.- La empresa COSMÉTICA SANAEX S.L. elabora cremas veganas de origen natural. Los costes fijos anuales que soporta son 6.000 euros y el coste variable unitario es de 8 euros/unidad. En 2023 tuvo unos ingresos totales de 160.000 euros vendiendo 8.000 cremas.

- Calcule e interprete el umbral de rentabilidad o punto muerto de la empresa. (1,25 puntos)
- Calcule el beneficio obtenido por la empresa en 2023. (1,25 puntos)

Problema 2.- La empresa COSMÉTICA SANAEX S.L. está estudiando realizar dos posibles proyectos de inversión para aumentar sus ventas. Las dos opciones que valora son la compra de maquinaria de última tecnología o la apertura de una sede física en una ciudad extremeña. Los datos relativos a estas inversiones, en euros, son:

	Desembolso inicial	FNC año 1	FNC año 2
Maquinaria de última tecnología	30.000	15.000	20.000
Apertura de una sede física	35.000	20.000	25.000

- Determine qué proyecto es mejor según el criterio del Pay-Back, justificando su respuesta. (1,25 puntos)
- Determine qué proyecto es más rentable según el VAN, considerando una tasa anual de actualización o descuento del 8%. Justifique su respuesta. (1,25 puntos)

Problema 3.- La empresa COSMÉTICA SANAEX S.L. presentó los siguientes datos en 2023:

Beneficio antes de intereses e impuestos (BAII): 90.000 euros

Valoración total de sus activos (AT): 239.440 euros

Composición de su estructura financiera: 70% recursos propios y 30% recursos ajenos (carga financiera 4% de interés anual)

Tipo impositivo del Impuesto de Sociedades 25%

- Calcule la rentabilidad económica e interprete su significado. (1,25 puntos)
- Calcule la rentabilidad financiera e interprete su significado. (1,25 puntos)

Problema 4.- COSMÉTICA SANAEX S.L. presentó las siguientes cuentas en su Balance de Situación a 31 de diciembre de 2023:

ACTIVO	EUROS	PATRIMONIO NETO+PASIVO	EUROS
Equipos para procesos de información	65.000	Deudas a largo plazo	10.000
Aplicaciones informáticas	18.720	Reserva Legal	36.608
Maquinaria	8.000	Proveedores	11.720
Clientes	2.000	Acreedores por prestaciones de servicio	26.000
Caja, euros	6.000	Deudas a corto plazo con entidades de crédito	6.000
Mobiliario	3.000	Capital Social	40.000
Materias primas	5.000	Resultados del ejercicio	90.000
Deudores	30.000	Reservas voluntarias	1.000
Bancos e instituciones de crédito, c/c a la vista euros	32.000	Deudas a largo plazo con entidades de crédito	18.112
Elementos de transporte	49.000		
Productos terminados	20.720		
TOTAL ACTIVO	239.440	TOTAL PATRIMONIO NETO+PASIVO	239.440

- Ordene el Balance de Situación, agrupando las cuentas en masas patrimoniales. (1,25 puntos)
- Calcule e interprete el fondo de maniobra y la ratio de garantía o solvencia total. (1,25 puntos)