



Prueba de Acceso a la Universidad (PAU)

Universidad de Extremadura

Curso 2025-2026

Materia: EMPRESA Y DISEÑO DE MODELOS DE NEGOCIO.

Tiempo máximo de la prueba: 1h 30 min

INSTRUCCIONES PARA REALIZAR EL EXAMEN

El examen consta de **2 bloques de preguntas, uno de teoría y otro de problemas**. Cada uno de ellos tiene una valoración de **5 puntos**.

El **bloque de teoría** consta de 6 preguntas de 1 punto cada una, de las que debe responder **cinco como máximo**.

El **bloque de problemas** consta de 3 problemas de 2,5 puntos cada uno, de los que debe resolver **dos como máximo**.

Observación importante: en ningún caso se corregirá un número mayor de preguntas de las indicadas para cada bloque de preguntas (5 de teoría y 2 problemas). Para la corrección se seguirá el orden en el que las respuestas aparezcan desarrolladas por el estudiante. Sólo si el estudiante ha tachado alguna de ellas, se entenderá que esa pregunta no debe ser corregida; en ese caso se le corregirá aquella que ocupase el correspondiente y lógico lugar de la tachada, siempre y cuando pertenezca a su misma agrupación y en el orden de respuesta.

Se valorará la corrección ortográfica (grafías, tildes y puntuación), así como la coherencia, la cohesión, la corrección gramatical y léxica, la presentación. Se podrá deducir hasta 1 punto en la puntuación final.

BLOQUE DE TEORÍA: Consta de 6 preguntas teóricas, de las cuales ha de contestar 5 para obtener la puntuación máxima, con un valor de 1 punto cada una de ellas. Puntuación máxima total: 5 puntos.

Doña Ana Motín es una empresaria de nuestra localidad que se dedica a asesorar a distintas empresas en sus proyectos de emprendimiento. Tiene a su cargo un equipo de trabajo con profesionales que conocen los sectores, con amplia experiencia y se caracterizan por adaptarse a los cambios continuos de los mercados. Actualmente, está asesorando en los siguientes proyectos:

1.- Su primer proyecto es una tienda de productos gourmet locales llamada GLOTONEX. Les está asesorando acerca de la forma jurídica más conveniente. Ana les ha recomendado una sociedad anónima. Copie la siguiente tabla en su cuadernillo de respuestas y complete de acuerdo con las características propias de esta forma jurídica: (1 punto)

Número mínimo de socios	
Capital mínimo	
Capital dividido en	
Responsabilidad de los socios	

2. En VINTAGEX, S.A. están interesados en conocer la diferencia entre investigación, desarrollo e innovación. Copie la siguiente tabla en el cuadernillo y complete las 4 celdas en blanco con lo que pone en uno de los puntos que hay bajo la tabla: (1 punto)

	Objetivo principal	Resultado típico
Investigación	Adquirir conocimiento	
Desarrollo		
Innovación		Producto en el mercado

- Aplicar el conocimiento
- Obtener beneficios
- Teorías, fórmulas, patentes de base
- Prototipos, diseños, maquetas

3.- Otro de los proyectos, EBRION, S.L., necesita configurar las áreas funcionales de la empresa. Defina brevemente 4 áreas funcionales de la empresa indicando en la definición a qué se dedica cada una de ellas. (1 punto)

4.- Nerón Eroso quiere implantar en su empresa un modelo de negocio basado en lo gratis o *freemium*. No sabe muy bien cómo hacerlo. Explique en qué consiste este modelo y enumere dos de sus características. (1 punto)

5.- Para la presentación del proyecto PARANORMALSOUNDS, ella recomienda la técnica del *elevator pitch*. ¿En qué consiste y cuál es la utilidad de esta técnica o herramienta? (1 punto)

6.- La empresa BRAVANCIA acude a Ana para redactar un adecuado plan de negocios. Explique brevemente en qué consiste y enumere sus partes. (1 punto)

BLOQUE DE PROBLEMAS: Consta de 3 problemas, de los cuales debe realizar 2 para obtener la nota máxima, con un valor de 2,5 puntos cada uno de ellos. Puntuación máxima total: 5 puntos.

Por último Doña Ana Motín nos pide que revisemos la información acerca de los siguientes proyectos y asesoremos sobre ellos de acuerdo a los siguientes datos.

Problema nº 1.- La empresa MAGICMIRROR, S.L. especializada en estética femenina, ha obtenido en 2025 unos ingresos de 600.000 euros por la realización de 10.000 sesiones. En la realización del total de las sesiones se han producido unos costes fijos de 120.000 euros, siendo los costes variables unitarios de 12 euros por sesión.

Se pide:

a) Calcule y represente gráficamente el punto muerto o umbral de rentabilidad. (1,25 puntos)

b) La empresa MAGICMIRROR, S.L. quiere saber si obtendrá beneficios o pérdidas al realizar 13.000 sesiones. Antes de realizar el cálculo, ¿podría decir si serán beneficios o pérdidas, según los resultados del apartado “a”?, ¿por qué? Finalmente, realice las operaciones para obtener la cifra exacta de beneficios o pérdidas. (1,25 puntos)

Problema nº 2. - La empresa PAGAOCOBRAS, S.A. presenta a 31 de diciembre de 2025 el siguiente Balance de Situación, datos en euros:

ACTIVO	Importe	PATRIMONIO NETO + PASIVO	Pasivo
Equipos para procesos de información	50.000	Proveedores	30.000
Mobiliario	60.000	Deudas a largo plazo	60.000
Clientes	70.000	Acreedores por prestaciones de servicios	50.000
Aplicaciones informáticas	30.000	Reserva Legal	40.000
Mercaderías	60.000	Capital Social	130.000
Caja, euros	40.000		
TOTAL ACTIVO	310.000	TOTAL PN + PASIVO	310.000

Se pide:

a) Ordene el Balance de Situación en masas patrimoniales y calcule el fondo de maniobra e interprete su resultado. (1,25 puntos)

b) Calcule e interprete la ratio de garantía o solvencia total y la ratio de disponibilidad. (1,25 puntos)

Problema nº 3.- La empresa PERRARI, S.A. está pensando en lanzar al mercado un nuevo modelo de coche. ¿Qué modelo recomendaría a partir de los siguientes datos y los criterios de selección de inversiones que se proponen? :

(en euros)	Desembolso inicial	Flujo Neto de Caja - año 1	Flujo Neto de Caja - año 2	Flujo Neto de Caja - año 3
TESTAGROSA F40	100.000	40.000	50.000	30.000
BENZO KAINA 007	120.000	80.000	80.000	-

Se pide:

a) Según el criterio del plazo de recuperación o *payback*. Seleccione y justifique la elección. (1,25 puntos)

b) Según el criterio del VAN, considerando una tasa anual de actualización o descuento del 5%. Seleccione y justifique la selección. (1,25 puntos)