

**CONVOCATORIA EXTRAORDINARIA 2025
EMPRESA Y DISEÑO
DE MODELOS DE NEGOCIO**

El examen consta de **4 preguntas de respuesta obligatoria**, de 2,5 puntos cada una: la primera sin apartados optativos y las tres siguientes con posibilidad de elección entre subapartados.

PREGUNTA 1. VALORACIÓN Y SELECCIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN. (2,5 puntos)

Está contratado en el departamento financiero de una empresa de transformación metálica, con sede social en Galicia. La empresa se plantea hacer una inversión en nueva maquinaria, con el objetivo de satisfacer los pedidos que le solicitan sus clientes. Se barajan dos posibles tecnologías, una de corte por chorro de agua (proyecto A) y otra de corte de láser (proyecto B). Considere dos proyectos de inversión, que generan los flujos de caja que figuran en la tabla:

Proyecto	Desembolso inicial	Flujo de caja año 1	Flujo de caja año 2	Flujo de caja año 3
Proyecto A	125.000€	50.000€	90.000€	10.000€
Proyecto B	50.000€	14.000€	19.000€	24.000€

Con esta información ha de resolver estos **tres apartados**:

1.1. Calcule el plazo de recuperación de cada proyecto **(1 punto)**

1.2 Determine el Valor Actualizado Neto de cada proyecto, suponiendo que la tasa de descuento es del 4% anual **(1punto)**.

1.3 A partir de los resultados de los apartados anteriores, justifique cuál de los dos proyectos sería preferible **(0,5 puntos)**.

PREGUNTA 2. BALANCE. (2,5 puntos)

Dados sus conocimientos económicos, un amigo suyo que tiene una pequeña empresa le pide que analice su viabilidad para lo cual le aporta la valoración de los elementos que constituyen el patrimonio de la empresa, concretamente estos:

Elementos de transporte	50.000€	Banco c/c	4.000€
Mercaderías	30.000€	Reservas	30.000€
Proveedores	15.000€	Clientes	20.000€
Deuda con entidad de crédito a largo plazo	35.000€	Aplicaciones informáticas	10.000€

Agradeciéndole el favor, le pide que **responda estos dos apartados**:

2.1. Clasifique el balance en masas patrimoniales y calcule la cifra de capital. **(1 punto)**

2.2. Responda uno de estos dos subapartados:

2.2.1. Determine el fondo de maniobra de dos formas distintas y comente los resultados. **(1, 5 puntos)**

2.2.2. Calcule la ratio de autonomía financiera, $A = \text{recursos propios} / (\text{pasivo corriente} + \text{pasivo no corriente})$, y la rentabilidad financiera, teniendo en cuenta que el beneficio neto obtenido en el ejercicio es de 7.400€. Comente los resultados. **(1, 5 puntos)**

PREGUNTA 3. EL MODELO DE NEGOCIO Y DE GESTIÓN. (2,5 puntos)

Suponga que cambia de trabajo y lo contratan para el departamento de recursos humanos de una empresa dedicada a la instalación y el mantenimiento de sistemas eléctricos. En estos momentos tiene que realizar su primera tarea que consiste en encontrar el candidato idóneo para cubrir un puesto de responsable de proyectos eléctricos en la industria del metal. Para dicho trabajo se exige titulación en Ingeniero eléctrico, experiencia mínima de 5 años como responsable de proyectos, manejar de software de diseño eléctrico, conocimiento de la normativa de seguridad eléctrica, capacidad de comunicación, flexibilidad para adaptarse a cambios en el proyecto, habilidades de negociación y de liderazgo. Para efectuar esta tarea, después examinar el *curriculum*, realiza entrevistas, test de personalidad y dinámicas de grupo. Una vez desempeñada con éxito esta tarea, le encargan la elaboración de una propuesta que tenga como fin la mejora de la igualdad en la empresa entre hombres y mujeres, analizada la situación existente plantea dos tipos de medidas unas destinadas a mejora de la conciliación, mediante la flexibilidad de horario, y por otro, un programa de desarrollo profesional para mujeres directivas, con el fin de aumentar el número de mujeres en los puestos de responsabilidad.

3.1. Identifique y explique la función de gestión de recursos humanos que realiza en la primera tarea asignada y cómo la lleva a cabo. **(1 punto)**

3.2. Responda uno de estos dos subapartados :

3.2.1. Explique qué son las habilidades duras y blandas e identifique en el texto dos ejemplos de cada una de ellas. **(1,5 puntos)**

3.2.2. Explique qué son las políticas de igualdad e inclusión e identifique las medidas que en este ámbito se relacionan en el texto. **(1,5 puntos)**

PREGUNTA 4. HERRAMIENTAS PARA INNOVAR EN MODELOS DE NEGOCIO Y GESTIÓN. (2,5 puntos).

Se está planteando realizar una ruta en bicicleta eléctrica y descubre la compañía Ruralbici, que ofrece un servicio de alquiler de bicicletas eléctricas en entornos rurales a través de una aplicación móvil. Las bicicletas se guarden en unas estaciones autónomas dotadas de tecnologías de carga y anclaje. Es un proceso muy sencillo el que el usuario a través de la aplicación desbloquea la bicicleta con la que puede ir por libre o hacer alguna de las rutas preconfiguradas. Esta idea surgió cuando los fundadores de la compañía experimentaron la poca agilidad de los sistemas de alquiler de bicicletas eléctricas en el ámbito rural, al tener que hacer primero la transferencia del alquiler, luego llevar justificante de pago a un lugar y a otro diferente se recogía la bicicleta. En 2022 pusieron en marcha la primera estación autónoma en Valdoviño, que les sirvió para validar su modelo y para aprender del usuario y así mejorar su producto. En verano de 2023, teniendo en cuenta lo aprendido crean la siguiente estación y empezaron su comercialización. Su objetivo es tener a final del año 2025 una flota de 300 bicis funcionando por toda Galicia.

4.1. Explique qué es un nicho de mercado e identifíquelo en el texto. **(1 punto)**

4.2. Responda uno de estos dos subapartados:

4.2.1. Explique qué es el prototipo e identifíquelo en el texto justificando su utilidad. **(1,5 puntos)**

4.2.2. Identifique en el texto el modelo de negocio y explíquelo. **(1,5 puntos)**