

**CONVOCATORIA EXTRAORDINARIA 2025
EMPRESA E DISEÑO
DE MODELOS DE NEGOCIO**

O exame consta de **4 preguntas de resposta obrigatoria**, de 2,5 puntos cada unha: a primeira sen apartados optativos e as tres seguintes con posibilidade de elección entre subapartados.

PREGUNTA 1. VALORACIÓN E SELECCIÓN DE PROXECTOS DE INVESTIMENTO. (2,5 puntos)

Está contratado no departamento financeiro dunha empresa de transformación metálica, con sede social en Galicia. A empresa propón facer un investimento en nova maquinaria, co obxectivo de satisfacer os pedidos que lle solicitan os seus clientes. Barállanse dúas posibles tecnoloxías, unha de corte por chorro de auga (proxecto A) e outra de corte de láser (proxecto B). Considere dous proxectos de investimento, que xeran os fluxos de caixa que figuran na táboa:

Proxecto	Desembolso inicial	Fluxo de caixa ano 1	Fluxo de caixa ano 2	Fluxo de caixa ano 3
Proxecto A	125.000€	50.000€	90.000€	10.000€
Proxecto B	50.000€	14.000€	19.000€	24.000€

Con esta información debe resolver estes **tres apartados**:

1.1. Calcule o prazo de recuperación de cada proxecto **(1 punto)**

1.2 Determine o Valor Actualizado Neto de cada proxecto, supoñendo que a taxa de desconto é do 4% anual **(1punto)**.

1.3 A partir dos resultados dos apartados anteriores, xustifique cal dos dous dos proxectos sería preferible **(0,5 puntos)**.

PREGUNTA 2. BALANCE. (2,5 puntos)

Dados os seus coñecementos económicos, un amigo seu que ten unha pequena empresa pídlle que analice a súa viabilidade para o que lle achega a valoración dos elementos que constitúen o patrimonio da empresa, concretamente estes:

Elementos de transporte	50.000€	Banco c/c	4.000€
Mercadorías	30.000€	Reservas	30.000€
Provedores	15.000€	Clientes	20.000€
Débeda con entidade de crédito a longo prazo	35.000€	Aplicacións informáticas	10.000€

Agradecéndolle o favor, pídlle que **responda estes dous apartados**:

2.1. Clasifique o balance en masas patrimoniais e calcule a cifra de capital. **(1 punto)**

2.2. Responda un destes dous subapartados:

2.2.1. Determine o fondo de manobra de dúas formas distintas e comente os resultados. **(1, 5 puntos)**

2.2.2. Calcule a ratio de autonomía financeira, $A = \text{recursos propios} / (\text{pasivo corrente} + \text{pasivo non corrente})$, e a rendibilidade financeira, tendo en conta que o beneficio neto obtido no exercicio é de 7.400€. Comente os resultados. **(1, 5 puntos)**

PREGUNTA 3. O MODELO DE NEGOCIO E DE XESTIÓN. (2,5 puntos)

Supoña que cambia de traballo e contrátano para o departamento de recursos humanos dunha empresa dedicada á instalación e ao mantemento de sistemas eléctricos. Nestes momentos ten que realizar a súa primeira tarefa que consiste en atopar o candidato idóneo para cubrir un posto de responsable de proxectos eléctricos na industria do metal. Para o devandito traballo esíxese titulación en Enxeñeiro eléctrico, experiencia mínima de 5 anos como responsable de proxectos, manexar de software de deseño eléctrico, coñecemento da normativa de seguridade eléctrica, capacidade de comunicación, flexibilidade para adaptarse a cambios no proxecto, habilidades de negociación e de liderado. Para efectuar esta tarefa, despois examinar o currículo, realiza entrevistas, test de personalidade e dinámicas de grupo. Unha vez desempeñada con éxito esta tarefa, encárganlle a elaboración dunha proposta que teña como fin a mellora da igualdade na empresa entre homes e mulleres; analizada a situación existente expón dous tipos de medidas, por un lado unhas destinadas a mellorar da conciliación, mediante a flexibilidade de horario, e por outro, un programa de desenvolvemento profesional para mulleres directivas, co fin de aumentar o número de mulleres nos postos de responsabilidade.

3.1. Identifique e explique a función de xestión de recursos humanos que realiza na primeira tarefa asignada e como a leva a cabo. **(1 punto)**

3.2. Responda un destes dous subapartados :

3.2.1. Explique que son as habilidades duras e brandas e identifique no texto dous exemplos de cada unha delas. **(1,5 puntos)**

3.2.2. Explique que son as políticas de igualdade e inclusión e identifique as medidas que neste ámbito se relacionan no texto. **(1,5 puntos)**

PREGUNTA 4. FERRAMIENTAS PARA INNOVAR EN MODELOS DE NEGOCIO E XESTIÓN. (2,5 puntos).

Está a pensar en realizar unha ruta en bicicleta eléctrica e descobre a compañía Ruralbici, que ofrece un servizo de alugueiro de bicicletas eléctricas en contornas rurais a través dunha aplicación móbil. As bicicletas gárdense nunhas estacións autónomas dotadas de tecnoloxías de carga e ancoraxe. É un proceso moi sinxelo o que o usuario a través da aplicación desbloquea a bicicleta coa que pode ir por libre ou facer algunha das rutas preconfiguradas. Esta idea xurdiu cando os fundadores da compañía experimentaron a pouca axilidade dos sistemas de alugueiro de bicicletas eléctricas no ámbito rural, ao ter que facer primeiro a transferencia do alugueiro, despois levar xustificante de pagamento a un lugar e ir a outro diferente para recoller a bicicleta. En 2022 puxeron en marcha a primeira estación autónoma en Valdoviño, que lles serviu para validar o seu modelo e para aprender do usuario e así mellorar o seu produto. Non verán de 2023, tendo en conta o aprendido crean a seguinte estación e empezan a súa comercialización. O seu obxectivo é ter a final do ano 2025 unha frota de 300 bicis funcionando por toda Galicia.

4.1. Explique que é un nicho de mercado e identifíqueo no texto **(1 punto)**

4.2. Responda un destes dous subapartados:

4.2.1. Explique que é o prototipado e identifíqueo no texto xustificando a súa utilidade. **(1,5 puntos)**

4.2.2. Identifique no texto o modelo de negocio e explíqueo. **(1,5 puntos)**