



INSTRUCCIONES:

1. El examen consta de 7 preguntas. Las preguntas 1 y 2 son de carácter competencial y, en cada una de ellas, se deberá elegir una de las dos cuestiones propuestas. Las cinco preguntas restantes son preguntas abiertas, también con posibilidad de elección.

Distribución del examen:

Preguntas tipo problema

Pregunta 1: responder 1 de las 2 cuestiones propuestas (2 puntos).

Pregunta 2: responder 1 de las 2 cuestiones propuestas (2 puntos).

Preguntas abiertas

Pregunta 3: elegir y responder 2 de las 4 cuestiones propuestas (2 puntos en total; 1 punto por cada cuestión).

Pregunta 4: responder 1 de las 2 cuestiones propuestas (1 punto).

Pregunta 5: responder 1 de las 2 cuestiones propuestas (1 punto).

Pregunta 6: responder 1 de las 2 cuestiones propuestas (1 punto).

Pregunta 7: responder 1 de las 2 cuestiones propuestas (1 punto).

2. En el supuesto de que el alumnado, de forma voluntaria o involuntaria, responda a un número de preguntas superior al establecido previamente, únicamente se corregirán las primeras respuestas, según el orden en que aparezcan, hasta completar el número de preguntas exigido. Las restantes preguntas contestadas no serán objeto de corrección ni calificación.

PREGUNTA 1.- CONTESTAR UNA DE LAS DOS PREGUNTAS POSIBLES (2 PUNTOS).

PREGUNTA 1.1.- (2 PUNTOS)

La empresa riojana "Conservas Iregua, S.A.", dedicada a la elaboración de conservas vegetales, presenta a 31 de diciembre de 2025 la siguiente información financiera:

Concepto	Euros	Concepto	Euros
Aplicaciones informáticas	4.000	Maquinaria	¿?
Reserva legal	20.000	Deudas a largo plazo con entidades de crédito	18.000
Proveedores de inmovilizado a largo plazo	42.000	Clientes	32.000
Proveedores, efectos comerciales a pagar	6.500	Bancos e instituciones de crédito c/c	4.000
Hacienda Pública acreedora por conceptos fiscales	7.000	Acreedores por prestación de servicios	12.500
Terrenos y bienes naturales	25.000	Equipos para procesos de información	18.000
Mercaderías	18.000	Capital social	80.000
Caja	2.000	Deudas a corto plazo con entidades de crédito	9.000
Amortización acumulada del inmovilizado material	3.000	Construcciones	48.000

a) Elaborar el balance por masas patrimoniales y calcular el importe de la cuenta "Maquinaria". (1,5 puntos).

b) Comentar la situación de liquidez de la empresa a partir del análisis de las siguientes ratios:

(1) Liquidez, (2) Tesorería y (3) Tesorería inmediata. (0,5 puntos).



PREGUNTA 1.2. (2 PUNTOS)

"Envases del Najerilla, S.L." fabrica embalajes sostenibles para empresas agroalimentarias. La dirección quiere evaluar el último ejercicio antes de acometer una ampliación productiva. La empresa cuenta con un activo total de 180.000 €, financiado con fondos propios por valor de 120.000 € y con deuda bancaria de 60.000 € a un tipo de interés del 5%.

Concepto	Importe
Ingresos por ventas	140.000 €
Costes de materiales	58.000 €
Gastos de personal	18.000 €
Otros gastos de explotación	9.000 €
Suministros	5.000 €
Tipo impositivo sobre beneficios	25 %

- Calcular el BAIT, el BAT y el beneficio neto del ejercicio a partir de los datos proporcionados. (0,9 puntos)
- Calcular la rentabilidad económica y la rentabilidad financiera de la empresa, explicando su significado. (0,6 puntos)
- Proponer una opción de financiación (propia o ajena) para una inversión de 40.000 € en una nueva línea de producción, justificando la elección según los resultados obtenidos. (0,5 puntos)

PREGUNTA 2.- CONTESTAR UNA DE LAS DOS PREGUNTAS POSIBLES (2 PUNTOS).

PREGUNTA 2.1.-

La empresa riojana "Sierra Verde, S.L." comercializa botellas reutilizables para senderismo. En el último ejercicio obtuvo un beneficio de 216.000 €.

Durante ese periodo soportó unos costes fijos de 54.000 € y un coste variable unitario de 9 € por cada botella vendida.

Ese beneficio se alcanzó con la venta de 18.000 unidades.

Se pide:

- Calcular el precio al que se ha vendido cada unidad. (0,5 puntos)
- Calcular el umbral de rentabilidad o punto muerto y explicar su significado económico. (1 punto)
- Representar gráficamente el punto muerto, identificando ingresos totales, costes totales y costes fijos. (0,5 puntos)

PREGUNTA 2.2.-

La empresa "Bodegas del Iregua" estudia dos proyectos de inversión alternativos para automatizar parte de su almacén.

El desembolso inicial es de 8.000 € para el Proyecto A y de 7.500 € para el Proyecto B.

Cada proyecto genera los siguientes flujos netos de caja:

Proyecto	Año 1	Año 2
A	3.600 €	6.000 €
B	4.500 €	3.400 €

Se pide:

- Suponiendo una tasa de actualización del 5 %, calcular el VAN de ambos proyectos e indicar, razonadamente, cuál conviene realizar. (1 punto)
- Calcular la TIR del Proyecto A y señalar si debería aceptarse si el coste de oportunidad del capital es del 10 %. (1 punto)



PREGUNTA 3. CONTESTAR DOS PREGUNTAS DE LAS CUATRO POSIBLES (2 PUNTOS EN TOTAL; 1 PUNTO POR CADA CUESTIÓN).

PREGUNTA 3.1.- Explicar en qué consiste el entorno general de la empresa y citar cinco factores de este tipo de entorno.

PREGUNTA 3.2.- Explicar la matriz DAFO y diferenciar los conceptos de oportunidad y amenaza. A continuación, poner un ejemplo de cada uno para una empresa dedicada al alquiler de bicicletas eléctricas.

PREGUNTA 3.3.- Explicar el crecimiento por cooperación empresarial e indicar los tipos de cooperación empresarial.

PREGUNTA 3.4.- Explicar las 5 fuerzas competitivas del modelo de Porter.

PREGUNTA 4. CONTESTAR UNA DE LAS DOS PREGUNTAS POSIBLES (1 PUNTO).

PREGUNTA 4.1.- Explicar la figura del empresario innovador y señalar en qué se diferencia de la figura del empresario-riesgo.

PREGUNTA 4.2.- Definir la responsabilidad social de la empresa y enumerar los ámbitos de responsabilidad social.

PREGUNTA 5. CONTESTAR A UNA DE LAS DOS PREGUNTAS POSIBLES (1 PUNTO).

PREGUNTA 5.1.- Explicar qué se entiende por marketing operativo e indicar las cuatro variables del marketing-mix.

PREGUNTA 5.2.- Explicar la estrategia de distribución comercial e indicar qué son los canales de distribución y los intermediarios.

PREGUNTA 6. CONTESTAR A UNA DE LAS DOS PREGUNTAS POSIBLES (1 PUNTO).

PREGUNTA 6.1.- Explicar en qué consiste una operación de préstamo y diferenciarla de una operación de crédito.

PREGUNTA 6.2.- Señalar la importancia de las habilidades blandas en el mercado de trabajo actual y explicar en qué consiste el trabajo en equipos ágiles.

PREGUNTA 7. CONTESTAR A UNA DE LAS DOS PREGUNTAS POSIBLES (1 PUNTO).

PREGUNTA 7.1.- Imagine que está creando una plataforma digital de clases particulares para alumnado de ESO y Bachillerato. Utilizando el modelo Canvas, complete los dos siguientes apartados: (1) Canales y (2) Asociaciones clave.

PREGUNTA 7.2.- Explicar brevemente qué se entiende por Lean Startup y señalar por qué resulta útil para validar un modelo de negocio.



CRITERIOS ESPECÍFICOS DE CORRECCIÓN:

En la valoración del examen se tendrán en cuenta los siguientes aspectos:

- La precisión y claridad conceptual de cada una de las respuestas.
- El uso correcto del vocabulario específico, así como la claridad en los razonamientos expuestos. Las respuestas deben presentar una estructura lógica, con argumentos bien fundamentados y coherentes.
- En las preguntas en las que se desarrollan problemas, la aplicación adecuada de las técnicas solicitadas y la explicación correcta de los resultados obtenidos y sus relaciones. En este caso, los errores de cálculo se considerarán leves, salvo en el caso de que sean desorbitados y el estudiante no razone ese resultado.
- Los errores cometidos en un apartado, por ejemplo, en el cálculo de una magnitud, no se tendrán en cuenta en la calificación de los desarrollos posteriores que pueden verse afectados.