

A) PROBA TEORIKOA (6 puntu)

A.1) Testa (4,5 puntu)

Sei galdera multzo hauetatik hautatu **hiru**, eta erantzun hiru multzo horien galderei. Multzo bakoitzak **best** galdera dauzka test motakoak.

Idatzi koadernoan erantzunak, **lehenbiziko orrialdean eta hiru zutabetan**.

Zutabe bakoitzaren goiburuan dagokion **gai multzoaren izena** idatzi behar duzu.

Gero **ordenan** idatzi erantzunak, bakoitzari dagokion galderaren **zenbakia** ere idatziz.

Galdera bakoitzaren erantzunetatik bat bakarrik dago ongi. Ongi dagoen erantzunagatik: 0,3. Gaizki dagoen erantzunagatik: -0,1. Erantzunik gabe: ez da kontuan hartzen. Puntuazioa gehienez: 4,5 puntu. Puntuazioa gutxienez: 0 puntu.

ENPRESA (1.-2. GAIK)

1.1. Balioa sortzea oinarrizko funtzioa da:

- a) Enpresa guztietan.
- b) Enpresa pribatuetan bakarrik.
- c) Enpresa publikoetan bakarrik.

1.2. Enpresa:

- a) Sistema estatikoa da.
- b) Goi mailako sistema baten parte den azpisistema da.
- c) Azpisistemetan ezin deskonposa daitekeen sistema da.

1.3. Bankuak:

- a) Lehen sektoreko enpresak dira.
- b) Bigarren sektoreko enpresak dira.
- c) Hirugarren sektoreko enpresak dira.

1.4. Schumpeter-entzat enpresaburuaren funtzio nagusia hau da:

- a) Asmakuntza.
- b) Berrikuntza.
- c) Interakzioa.

1.5. Enpresaren jabetzaren eta kontrolaren arteko bereizketa:

- a) Zuzendaritzaren kontzeptuarekin dago lotua.
- b) Egonkortasunaren kontzeptuarekin dago lotua.
- c) Teknoegituraren kontzeptuarekin dago lotua.

INFORMAZIOA ENPRESAN (4.-5. GAIK)

2.1. Hona hemen zertarako balio duten kontuko idazpenek:

- a) Ondare elementuen izenak islatzeko.
- b) Ondare elementuen balioak islatzeko.
- c) Ondare elementuen balio gehitzeak edo balio gutxitzeak islatzeko.

2.2. Kontabilitatearen nahitaezko liburua da:

- a) Liburu nagusia.
- b) Liburu txikia.
- c) Inbentarioen eta urteko kontuen liburua.

2.3. Esan nola esaten zaion zerga ordaindu behar duenari:

- a) Zergaduna.
- b) Egotzia izateko moduko pertsona.
- c) Pertsona fisikoa.

2.4. Esan formula hauetako zein dagokion Maniobra funtsari:

- a) Aktibo korrontea ken Pasibo korrontea.
- b) Pasibo korrontea gehi Aktibo korrontea.
- c) Pasibo korrontea ken Aktibo korrontea.

2.5. Dirua-merkantziak-dirua zikloari honela ere esaten zaio:

- a) Kapital zikloa.
- b) Diru sarreren iturrietako zikloa.
- c) Ustiapen zikloa.

FUNTZIO FINANTZARIOA (6.-7. GAIK)

3.1. Bi kapital baliokideak izanen dira ikuspuntu finantzarioari begira baldin eta:

- a) Bat etortzen badira beren zenbateko garbietan.
- b) Epemuga bera badute.
- c) Denboraren une berean balio bera badute.

3.2. Esan inbertsioak hautatzeko zein metodotan adierazten den emaitza moneta unitateetan:

- a) Berreskuratzeko epe eguneratuaren metodoan.
- b) Balio eguneratu garbiaren metodoan.
- c) Barneko errentagarritasun tasaren metodoan.

3.3. Renting izeneko(k):

- a) Errentamendu finantzario izena ere hartzen du.
- b) Ez du barnean hartzen arrisku orotako estaldura.
- c) Ondasun higigarriak epe ertainean eta epe luzean alokatzeko modu bat da.

3.4. Parekoaz gainera akzioen jaulkipen batean esan nolako den balio nominala:

- a) Jaulkipen prezioetik beherakoa.
- b) Jaulkipen prezioetik gorakoa.
- c) Zero.

3.5. Amortizazioa:

- a) Aberasteko autofinantzaketa da.
- b) Mantentzeko autofinantzaketa da.
- c) Hazkundeko autofinantzaketa da.

EKOIZPEN FUNTZIOA (8.-9. GAIAK)

4.1. Eraldaketa prozesua hauek osatzen dute:

- a) Mugimenduek, fluxuek eta biltegiatzeak.
- b) Egitekoek, fluxuek eta biltegiatzeak.
- c) Ekintzek, zereginek eta fluxuek.

4.2. Produkzio prozesu automatiko batean gizakiaren esku hartzea:

- a) Esfortzura mugatzen da.
- b) Eskuz maneiatzera mugatzen da.
- c) Kontrolera mugatzen da.

4.3. Oinarrizko ikerketan ahalegin handiena:

- a) Administrazio publikoek egiten dute.
- b) Enpresa pribatu nazionalak egiten dute.
- c) Multinazionalak egiten dute.

4.4. Berrikuntza babesteko modu bat:

- a) Sekretu estatistikoa da.
- b) Sekretu industrial da.
- c) Legezko sekretua da.

4.5. Inbentarioen kudeaketan eskaera puntuak honi egiten dio erreferentzia:

- a) Zenbat eskatzeari.
- b) Noiz eskatzeari.
- c) Nora eskatzeari.

MERKATARITZA FUNTZIOA (10. GAIA)

5.1. Enpresa batek bere bezeroen lehenatasunak ezagutzeko egin duen telefono bidezko inkesta:

- a) Datuak biltzeko lehen mailako teknika da.
- b) Datuak biltzeko bigarren mailako teknika da.
- c) Datuak biltzeko hirugarren mailako teknika da.

5.2. Txikleak bezalako produktuak kutxen ondoan jartzen dituzte supermerkatuetan:

- a) Inplikaziozko erosketak bultzatzeko.
- b) Bulkadazko erosketak bultzatzeko.
- c) Errutinazko erosketak bultzatzeko.

5.3. Salmenta puntua marketin tresna honi dagokio:

- a) Banaketa.

- b) Sustapena.
- c) Harreman publikoak.

5.4. Enpresa batek bere produktuaren prezioa merkatuko liderrak egiten duenaren arabera finkatzen duenean:

- a) Kostua gehi marjina metodo bat erabiltzen ari da.
- b) Prezio objektiboaren metodo bat erabiltzen ari da.
- c) Lehiakideetan oinarritutako metodo bat erabiltzen ari da.

5.5. Postontzietan banatzen den publizitatea:

- a) Salmenta pertsonalaren adibide bat da.
- b) Marketin zuzenaren adibide bat da.
- c) Publizitatearen adibide bat da.

ANTOLAKETA ETA ZUZENDARITZA (11.-12.-13. GAIAK)

6.1. Planifikazio prozesuaren aurreneko fasea:

- a) Alternatibak ebaluatzea da.
- b) Helburuak aukeratzea da.
- c) Ingurunea eta ematen dituen aukerak analizatzea da.

6.2. Autoritate eta erantzukizun lerroak ezartzeaz:

- a) Plangintza arduratzen da.
- b) Antolaketa arduratzen da.
- c) Kontrola arduratzen da.

6.3. Kontzeptu hauetatik zeinek ekiten dio unitateen taldekatzeari?

- a) Lanpostuaren diseinuak.
- b) Hierarkia mailak.
- c) Departamentalizazioak.

6.4. X eta Y teoriak:

- a) Motibazioa analizatzen du.
- b) Politika analizatzen du.
- c) Negoziazioa analizatzen du.

6.5. Zein da hierarkia maila berekoek elkarrekin duten komunikazio mota?

- a) Gurutzatua.
- b) Paraleloa.
- c) Diagonala.

A.2) Kontzeptuen definizioa (1,5 puntu; gehienez ere 0,5 puntu kontzeptu bakoitzeko)

Defini itzazu zehazki eta laburki kontzeptu hauetatik **hiru** (gehienez ere 50 hitz kontzeptu bakoitzeko):

- Deskontu komertziala.
- Logistika.
- Integrazio bertikala.
- Organigrama.
- Joint venturea osatzen dute.
- Sozietate Anonimoa.

B) PROBA PRAKTIKOA (4 puntu)

Ariketa hauetako **bi** egin. Bakoitzak **bi puntu** balio du gehienez ere:

1. ARIKETA: PRODUKTIBITATEEN KALKULUA ETA ERRENTAGARRITASUN ATALASEA

Bonbilla bat egiteko, enpresa batek 100 gramo material behar ditu. Material horren kilogramoaren prezioa 2 € da. Horrez gain, badira beste kostu aldakor gehigarri batzuk (energia, eskulana, etab.), eta 0,40 euroko gastua egiten dute bonbilla bakoitzeko. 40.500 euro dira enpresaren kostu finkoak. Bonbilla bakoitza 6 eurotan saltzen da.

- Kalkulatu materialaren produktibitatea unitate fisikoetan **(0,5 puntu)**.
- Kalkulatu materialaren produktibitatea moneta unitateetan **(0,5 puntu)**.
- Kalkula ezazu errentagarritasun atalasea **(0,5 puntu)**.
- Irudika ezazu grafikoki errentagarritasun atalasea, galeren eremua eta irabazien eremua seinalatuz **(0,5 puntu)**.

OHARRA: biribildu zifrak bi dezimalekoak izan daitezen.

2. ARIKETA: BILTEGIKO SALGAIEN IRTEERAK BALORATZEA

Enpresa batek martxoaren 10ean 8.000 baldosa gordetzen zituen biltegian, eta baldosa horiek 336.000 euro balio zuten guztira. Martxoaren 12an 2.000 baldosa saldu zituen. Martxoaren 14an 4.000 baldosa iritsi ziren biltegiara, eta 37 euro balio zuen bakoitzak. Martxoaren 16an biltegitik 1.000 baldosa atera ziren. Geroago, martxoaren 18an, 3.000 baldosa sartu ziren, eta 52 euro balio zuen bakoitzak. Azkenik, martxoaren 20an, 2.000 baldosa saldu zituzten.

Kalkulatu zein den martxoaren 20an saldu zituzten 2.000 baldosa horien balioa BPP (PMP) eta FIFO irizpideen arabera. Kalkulatu, halaber, irizpide berak erabiliz, zein den martxoaren 20az geroztik biltegian gelditu ziren unitateen balioa.

OHARRA: biribildu zifrak bi dezimalekoak izan daitezen.

3. ARIKETA: BALANTZE BAT PRESTATZEA ETA ANTOLATZEA

Enpresa batek sektoreko fabrikatzaile nagusiei erosten dizkien ordenagailuak saltzen dizkio jendeari. 2022ko abenduaren 31n hau zen bere ondare elementuen balioa, milaka eurotan:

Akzioak beste sektore bateko enpresa batean.	2.000
Ibilgetu materialaren amortizazio metatua zenbait urtetan.	215.000
Enpresaren jabeek egindako ekarpenak.	30.000
Enpresak 2022an lortu dituen mozkinak, interesak eta zergak ordaindu eta gero.	5.000
Kobratzeko eskubidea, faktura baten bidez dokumentatua dagoena, garraio zerbitzu bat egin zaion enpresa baten gainean.	8.000
Kobratzeko eskubideak, enpresaren alde, ordenagailuak saltzeagatik, faktura batzuen bidez dokumentatuak daudenak.	10.000
Banku batekin duen zorra, zazpi urterako mailegu batengatik.	25.000
Enpresa batekin duen zorra, hamar urterako mailegu batengatik.	11.000
Elektrizitateaz hornitzen duen konpainiarekin duen zorra, faktura baten bidez dokumentatua dagoena.	16.000
Zorra, faktura baten bidez dokumentatua, ordenagailuak erosteagatik.	24.000
Banku bateko kontu korrante batean dagoen dirua	?
Banaketa egiteko furgonetak.	20.000
Ordenagailuen hornitzaile bati ordaindu behar zaizkion kanbio letrak.	1.000

Salmenta egiteko lokala.	230.000
Bulegoko altzariak.	22.000
Ordenagailu biltegitatuak.	9.000
Enpresak libreaki sortu dituen erreserbak.	7.000
Enpresak, legeak hala behartzen duelako, sortu dituen erreserbak.	13.000
Lokala kokatua dagoen lursaila.	40.000

Egin ezazu Egoera Balantzea, ondare masen arabera sailkatua, eta ordenatu Aktiboa likidezia txikienetik handienara, eta Ondare Garbia eta Pasiboa galdagarritasun txikienetik handienara.

4. ARIKETA: RATIOEN KALKULUA ETA ERRENTAGARRITASUNAREN ANALISIA

TARUGO enpresak 2022ko abenduaren 31n dituen ondare masei dagozkien balioak daukazu hemengo taula honetan. Urte berean emaitzen kontuko elementu nagusiek hartu dituzten balioak ere badaukazu.

Ustiapen mozkina	4.300
Erabilgarria	13.300
Epe laburreko galdagarria	15.200
Epe luzeko galdagarria	21.400
Izakinak	14.900
Funts (fondo) propioak (Ekitaldiko Emaidza kenduta)	38.800
Ustiapenaren diru sarrerak	135.600
Ibilgetu finantzarioa	4.400
Ibilgetu ukiezina	7.500
Ibilgetu materiala	19.800
Bihurgarria	14.000
Ekitaldiko emaitzak	-1.500

- Erabil ezazu ratioen analisisa enpresaren finantza egoera baloratzeko. Interpretatu itzazu lortu diren emaitzak **(1 puntu)**.
- Egin ezazu enpresak 2022an lortu duen errentagarritasunaren balorazioa **(1 puntu)**.

OHARRA: biribildu zifrak bi dezimalekoak izan daitezen.