

A) PROBA TEORIKOA (6 puntu)

Hamabi galdera hauetako **sei** hautatu. Bakoitzak **puntu bat** balio du gehienez ere:

1. EAZn (ADE gaztelaniaz) graduatua da Leyre, esperientzia du kontabilitateko aholkularitzan, eta bere enpresa propioa sortu nahi du. Egin dezakeen kapital ekarpena txikia da, eta enpresa tamaina txikiakoa izatea du asmoa. Zein da bere enpresarako aholkatuko zeniokeen forma juridikoa? Eman bi arrazoi zure gomendioa justifikatzeko.
2. Aipatu ingurune orokorra osatzen duten hiru faktore multzo. Eman bakoitzaren adibide bat ikastetxe baterako.
3. Azaldu berrikuntzarako hiru estrategia, eta ordena itzazu ondorioz ekartzen duten I+G inbertsioaren tamainaren arabera.
4. Eman ekoizpen prozesuak sailkatzeko irizpide bat, eta zehaztu eta arrazoitu zein diren horren ondorioz sortzen diren kategoriak.
5. Azaldu publizitatearen eta salmenten promozioaren arteko diferentzia, eta eman adibide bana.
6. Azaldu zer diren hitzarmen kolektiboak, eta esan zein bi alderdi erregulatzen diren eskuarki hitzarmen horietan.
7. Definitu merkataritzako deskontua eta *faktoringa*. Eman bien arteko diferentzia bat eta antzekotasun bat.
8. Enpresa bat ordainketa-etendura egoeran dagoenean, zein da bere maniobra-funtsaren egoera? Arrazoitu erantzuna.
9. Definitu zer den prototipoa, eta zehaztu bere erabilgarritasuna enpresarentzat eta erabiltzaileentzat.
10. Deskribatu zer den eta zertarako balio duen istorioak kontatzeko teknikak (*storytellinga*). Adibide bat jarriz, azaldu nola aplikatzen den kontzeptua marketinean.
11. Esan zer den *lean startup* izeneko metodologia eta zein diren bere hiru aldiak edo faseak.
12. Aipatu Porterren analisiak dituen bost indar lehiakorretatik hiru, eta eman hiru indar horien adibide bana edari freskagarriak fabrikatzen dituen sektorerako.

B) PROBA PRAKTIKOA (4 puntu)

Ariketa hauetako **bi** hautatu. Bakoitzak **bi puntu** balio du gehienez ere:

1. ARIKETA: ERRENTAGARRITASUN ATALASEAREN KALKULUA

Artilezko jantziak egiten dituen enpresa batek unitate bakoitzeko 50 euroko prezioan saltzen ditu bere produktuak. Hemen duzun taula honetan daude fabrikazio kantitate desberdin batzuetarako (q) zein diren produkzioaren kostuak guztira (KG).

q	0	10	20	30	40	50	60	70
KG	2.000	2.100	2.200	2.300	2.400	2.500	2.600	2.700

- Kalkula itzazu enpresaren kostu finkoak eta kostu aldakor unitarioa. **(0,5 puntu).**
- Kalkula ezazu errentagarritasun atalasea. **(0,5 puntu)**
- Irudika ezazu grafikoki errentagarritasun atalasea, baita galeren eremua eta irabazien eremua ere. **(0,5 puntu).**
- Kostuak taulan azaltzen direnak baldin badira, esan zenbateko prezioan saldu beharko lukeen enpresak bere produktua, errentagarritasun atalasea 20 unitatekoa izan dadin. **(0,5 puntu).**

2. ARIKETA: BILTEGIKO SALGAIEEN IRTEEREN BALORAZIOA

Loradenda bateko mintegietan 500 landare exotiko gordetzen zituzten 2024ko urtarrilaren 1ean. Landare bakoitzak 90 euroko balioa zuen. Geroago erosketa eta salmenta hauek egin zituzten:

- Urtarrilaren 10ean: 250 landare erosi zituzten, 84 eurotan bakoitza.
- Urtarrilaren 17an: 250 landare erosi zituzten, 80 eurotan bakoitza.
- Urtarrilaren 24an: 200 landare saldu zituzten.
- Urtarrilaren 31n: 200 landare erosi zituzten, 81 eurotan bakoitza.
- Otsailaren 7an: 500 landare erosi zituzten, 70 eurotan bakoitza.
- Otsailaren 14an: 300 landare saldu zituzten.

Kalkulatu otsailaren 14an saldu zituzten landareen balioa eta egun horren ondoren biltegian dauden landareen balioa. Aplikatu BPP (PMP) eta FIFO irizpideak.

OHARRA: biribildu zifrak bi dezimalekoak izan daitezzen.

3. ARIKETA: RATIOEN KALKULUA ETA ERRENTAGARRITASUNAREN ANALISIA

ABALORIO enpresak 2023ko abenduaren 31n zeuzkan ondare masen balioak eta urte horretako bere emaitzen kontuko zenbait elementuren zenbatekoak hartzen ditu taula honek:

Ustiapen mozkina	341.000
Erabilgarria	89.000
Epe laburreko galdagarria	241.000
Epe luzeko galdagarria	240.000
Izakinak	90.000
Funts (fondo) propioak (Ekitaldiko Emaidza kenduta)	416.000
Ustiapenaren diru sarrerak	894.000
Ibilgetu finantzarioa	110.000
Ibilgetu ukiezina	76.000
Ibilgetu materiala	475.000
Bihurgarria	216.000
Ekitaldiko emaitzak	159.000

- a) Analizatu enpresaren finantza egoera, eta azaldu zein diren erabili diren ratioak. Interpretatu itzazu emaitzak. **(1 puntu)**
- b) Baloratu enpresak 2023an izan zuen errentagarritasuna eta interpretatu emaitzak. **(1 puntu)**

OHARRA: biribildu zifrak bi dezimalekoak izan daitezen.

4. ARIKETA: BALANTZE BAT EGIN ETA ORDENATU

Hona hemen paperezko ahozapiak egiten dituen enpresa batek 2023ko abenduaren 31n aurkeztu duen ondare elementuen zerrenda, milaka eurotan balioetsiak:

Ibilgetu materialaren amortizazio metatua zenbait urtetan.	1.900
Jabeen ekarpenak, diruzkoak ez direnak.	14.000
Enpresak 2023an izan dituen mozkinak, interesak eta zergak ordaindu eta gero.	4.000
Paper bobinak.	1.300
Kobratzeko eskubidea, beste enpresa bati sei hilabetera emandako mailegu batengatik.	10.500
Banku batekin duen zorra, lau urterako kreditu batengatik.	10.000
Lehengaien hornitzaile batekin duen zorra, faktura baten bidez baitago dokumentatua.	3.500
Bezero batek enpresarekin duen zorra.	4.800
Administrazioarekin dituen zorrak (ordaindu gabeko zergengatik).	1.800
Gizarte Segurantzarekin dituen zorrak.	1.200
Enpresan gordea dagoen eskudirua.	?
Epe luzeko inbertsioa errenta finkoko baloreetan.	1.400
Hornitzaile bati ordaindu behar zaizkion kanbio letrak.	4.500
Papera mozteko eta tolesteko makina.	2.400
Bulegoko mahaiak eta aulkiak.	2.100
Fabrikatze prozesurako enpresak erabiltzen duen nabea.	18.000
Produkzioaren planifikaziorako erabiltzen duten programa informatikoa.	2.000
Enpresak, legeak hala behartzen duelako, sortu dituen erreserbak.	5.000
Paperezko ahozapiak.	2.400

Egin ezazu Egoera Balantzea, ondare masen arabera sailkatua, eta ordenatu Aktiboa likidezia txikienetik handienara, eta Ondare Garbia eta Pasiboa galdagarritasun txikienetik handienara.