

A) PROBA TEORIKOA (5 puntu)

Hamar galdera hauetatik hauta itzazu bost. Bakoitzak puntu bat balio du gehienez ere:

1. Bikote batek zenbait urtez kudeatu du artisau-kafetegi bat eta, denborarekin, langile gehiago kontratatu dituzte kafetegian, 12 langile izan arte. Orain hiriko beste toki batzuetan lokal gehiago irekiko ote duten aztertzen ari dira, baina ez daude ziur autonomo gisa jarraitu behar ote duten edo beste forma juridiko bat komeniko zaien. Hedatzeko prozesuan dagoen negozio horrentzat zein da gomendatuko zenukeen forma juridikoa? Arrazoitu zure erantzuna kontuan hartuz zein den enpresaren oraingo tamaina eta zein den negozio horrek hazteko duen itxaropena.
2. Aipatu (0,25) eta ezaugarritu laburki ekintzaile direnen hiru profil (0,25 profil bakoitzeko).
3. Aipatu produkzio prozesuak sailkatzeko bi irizpide (0,5) eta deskribatu labur irizpide bakoitzaren barnean dauden motak (0,5).
4. Definitu merkatuen segmentazioaren kontzeptua. Aipatu merkatuaren segmentaziorako bi irizpide, eta adibide bana jarri.
5. Zer dira lantaldeak eta beren sinergiak? (0,5) Aipatu lantaldeen bi abantaila eta bi desabantaila (0,5).
6. Bi gaztek bukatu egin dituzte Zientzia Ekonomikoetako beren unibertsitateko ikasketak eta ideia berritzaile batean oinarritzen den negozio proiektu bat dute. Proiektu hori aurkeztu eta ezagutarazi egin behar dute inbertitzaileak erakartzeko. Azaldu zehatz-mehatz inbertitzaileak erakartzeko den ideia hori aurkezteko eta ezagutarazteko tresna bat.
7. Doakotasunean oinarritzen den negozioaren erduei dagokienez, azaldu zergatik erabiltzen diren, zerbitzuak gehienbat doan eskaintzen badira ere. Eman bi adibide.
8. Enpresek beren barneko errealitatearen eta ingurunearen arabera ezartzen dituzte berrikuntzarako estrategiak. Azaldu zehatz-mehatz bi estrategia, berrikuntzarekin eta I+Gko inbertsioarekin erlazioa dutenak. Aipatu halaber adibide bana.
9. Inbertitzaile bat joan da zure aholkularitzara eta azterketa bat eskatu du lehiaren intentsitatea eta sektore jakin baten erakargarritasuna baloratzeko. Deskribatu labur zein tresna erabiliko zenukeen azterketa egiteko eta azaldu labur nola neurtuko zenukeen lehiaren intentsitatea.
10. Azaldu zer esan nahi duen baieztapen honek: “Palanka efektu finantzarioa positiboa da”.

B) PROBA PRAKTIKOA (5 puntu)

- 1) Altzariak egiten dituen enpresa batek bere produktuak prezio honetan saltzen: 80 euro unitateko. Hemen duzun taula honetan daude zenbait fabrikazio kantitatetarako (q) zein diren produkzioaren kostuak guztira (KG).

q	0	15	30	45	60	75	90	105
KG	3000	3300	3600	3900	4200	4500	4800	5100

- a) Kalkula itzazu enpresaren kostu finkoak eta kostu aldakor unitarioa. (0,5 puntu)
 b) Kalkulatu errentagarritasun atalasea, eta irudika itzazu grafikoki galeren eremua eta irabazien eremua. (0,5 puntu)
 c) Analizatu aurreko grafikoa eta azaldu zergatik dauden galeren eremua eta irabazien eremua.
 d) Kalkulatu enpresaren produktibitatea 15, 45 eta 75 produkzio unitateetarako. (0,5 puntu)
 e) Zein da produktibitatearen aldakuntzaren arrazoia? (0,5 puntu)

- 2) Hona hemen poliesterreko oihalak fabrikatzen dituen ehungintzako enpresa batek 2024ko abenduaren 31n aurkeztu duen ondare elementuen zerrenda, milaka eurotan balioetsiak:

Jabeen ekarpenak, diruzkoak ez direnak.	14.000
Enpresak 2024an izan dituen mozkinak, interesak eta zergak ordaindu eta gero.	5.000
Prozesatu gabeko poliesterra (lehengaia).	1.300
Kobratzeko eskubidea, beste enpresa bati lau hilabetera emandako mailegu batengatik.	12.500
Banku batekin duen zorra, hiru urterako kreditu batengatik.	11.000
Lehengaien hornitzaile batekin duen zorra, faktura bidez dokumentatua.	3.500
Bezero batzuek enpresarekin duten zorra.	7.800
Enpresak Gizarte Segurantzarekin dituen zorrak.	1.200
Dirua eskudirutan.	3.000
Epe luzeko inbertsioa errenta finkoko baloreetan.	8.400
Hornitzaile bati ordaindu behar zaizkion kanbio letrak.	4.500
Telak mozteko eta bobinatzeako makinak.	12.400
Bulegoko altzariak.	2.100
Produkzioaren planifikaziorako erabiltzen den programa informatikoa.	4.000
Enpresak, legeak hala behartzen duelako, sortu dituen erreserbak.	5.000
Polister-oihalezko bobinak (produktu bukatua).	2.400
Ibilgetu materialaren amortizazio metatua zenbait urtetan.	4.900
Administrazioarekin dituen zorrak ordaindu gabeko zergengatik.	4.800

- a) Egin Egoera Balantzea ondare masak identifikatuz (1,5).
 b) Analizatu zein den enpresak bere zorrei aurre egiteko duen gaitasuna, epe laburreko bi ratio eta epe luzeko ratio bat kalkulatz horretarako.
 c) Aurreko ataleko emaitzak erabiliz, analizatu enpresaren egoera (0,5).