

ENPRESA ETA NEGOZIO EREDUEN DISEINUA

[Azterketen oinarrizko egitura eta ebaluatzeko irizpide orokorrak](#)

[Zuzentzeko eta kalifikatzeko irizpideak, ponderazioak eta ebaluatzeko baliabideak](#)

[Berariazko irizpideak, hezkuntzan laguntza berezia behar duten ikasleentzat](#)

IRAKASGAIA: ENPRESA ETA NEGOZIO EREDUEN DISEINUA

I. ERANSKINA. Azterketaren oinarrizko egitura eta ebaluatzeko irizpide orokorrak

I.1. Azterketaren oinarrizko egitura

Proba bakar bat dauka, bi partetan banatzen dena: Parte horiek bat egiten dute oinarrizko jakintzei eta berariazko konpetentziei buruz 243/2022 Errege Dekretuan ezarritako atal edo multzoekin, eta CRUEk 2025eko maiatzean 2025-2026 ikasturterako proposaturiko Unibertsitatean sartzeko eta onartuak izateko irakasgaien orientabideekin. Horri dagokionez, hemen xehakatuak dauden zuzentzeko eta kalifikatzeko irizpideek araudi horretako ebaluazio irizpideei jarraitzen diete.

Azterketak bi parte ditu: bata teorikoa eta bestea praktikoa.

A. Parte teorikoa

Zazpi (7) galdera proposatuko dira, eta horietatik bost (5) aukeratu beharko dira. Irakasgaiaren oinarrizko jakintzen lau multzoetako galderak egingen dira, honela: Galdera bat, A multzokoa (Enpresa eta bere ingurunea); 4 galdera, B multzokoak (Negoziorako eta kudeaketarako eredua); galdera bat, C multzokoa (Negoziorako eta kudeaketarako ereduetan berrikuntza egiteko tresnak); eta beste galdera bat, D multzokoa (Enpresaren estrategia eta enpresaren errealitatea analizatzeko metodoak: kasuen azterketa eta simulazioa).

Azterketaren parte honetan ikasleek galderetan izanen duten aukera oinarrizko jakintza multzoaren arabera izanen dela ezarri da; hori horrela, B multzoko galderetan izanen dute aukeratzeko modua. Hau da, B multzoan bi (2) galdera aukeratuko dituzte proposatuko zaizkien lau (4) galderen artetik. Gainerako multzoetan ezin izanen dira galderak aukeratu.

Atal honetako galderak irekiak izanen dira, eta konpetentzialak, oinarrizkoak eta berariazkoak, gai hauei buruzkoak: enpresaren jardueraren eta ekintzailatzaren garrantzia, ingurunea ezagutzea, ingurune horren eta enpresen arteko erlazioak zehazteko, enpresen funtzionamendua eta barneko egitura, negoziatorako eredu berriak proposatzea, eta, azkenik, tresna berritzaileak erabiltzea eta enpresek komunikaziorako estrategiak nola erabiltzen dituzten baloratzea.

IRAKASGAIA: ENPRESA ETA NEGOZIO EREDUEN DISEINUA

B. Parte praktikoa

Erantzun itxiak eta erdi eraikiak konbinatzen dituzten bi ariketa daude azterketan. Galderen tipologia bi multzotan banatzen da. Azterketak multzo bakoitzeko ariketa bana izanen du, eta ez dira aukeratzekoak izanen.

B.1. I. multzo praktikoa

-Produktibitateak eta errentagarritasun atalasea kalkulatzeko ariketa bat, zeinaren barnean eskatuko baita atalase horren irudikapen grafikoa. Hori egiteko datu batzuk erabiliko dira: produkzioarako suposatzen diren datuak, zenbait faktoreren kontsumoa eta produktuen eta/edo zerbitzuen merkaturatzea. Produktibitatearen aldaketaren analisia egin behar da. Irudikapen grafikoa galeren eta irabazien eremuak zein diren adierazi behar da. Emaizten iruzkin kritikoa ere egin behar da.

- FIFO, LIFO eta/edo BPP irizpideak erabiliz, biltegiko irteerak baloratzeko ariketa bat egonen da. Zenbait salgai erosteari eta saltzeari dagozkien mugimenduen datu batzuk erabiliz, erosketak eta salmentak zenbait irizpideren arabera baloratzeko eskatuko da. Ebazpenarekin batera, erabiltzen d(ir)en teknikaren edo tekniken araberrako emaitzen analisia eta hausnarketa ere aurkeztu behar dira.

-Inbertsioak aukeratzeko dauden tresna finantzarioak erabiltzea eskatuko da ariketa batean. Honako irizpide hauek aplikatu behar zaizkio zehazki kutxako fluxu jakin bati: balio eguneratu garbia (BEG), itzulerako barneko tasa (IBT), errepikatzeko epea eta/edo berreskuratzeko epe deskontatua proiektuak ordenatzeko. Ebazpenarekin batera, emaitzen analisia eta inbertsioak aukeratzeari dagokion azkeneko erabakia aurkeztu behar dira.

B.2. II. multzo praktikoa:

- Ekitaldi ekonomiko bat bukatzean baloratu diren ondare elementuen zerrenda batetik abiatuz, ondare masen arabera sailkatutako Egoera Balantzea egitea eskatuko du hemen galdera batek. Ondare masak eraiki ondoren, enpresaren likidezia eta kaudimena analizatu behar dira, ratio batzuetatik abiatuz. Ebazpenak emaitzen analisia eduki behar du, bai eta enpresaren likideziari eta kaudimenari buruzko balorazio kritikoa ere.

Ekitaldi ekonomiko jakin batean enpresak izan dituen diru sarreretatik eta gastuetatik abiatuz galeren eta irabazien kontua egitea eskatuko du galdera batek. Ustiapenari, emaitza finantzarioari eta emaitza garbiari buruzko emaitzak atera ondoren, errentagarritasun ekonomikoaren eta finantzarioaren analisia egin behar da. Analisisan marjina, errotazioa eta palanka efektu finantzarioa emateko eskatuko da beharbada. Ebazpenak emaitzen analisia eduki behar du, bai eta enpresaren likideziari eta kaudimenari buruzko balorazio kritikoa ere.

IRAKASGAIA: ENPRESA ETA NEGOZIO EREDUEN DISEINUA

I. 2. Ebaluatzeko irizpide orokorrak

Parte teorikoan irizpide orokor hauek ebaluatuko dira:

- Enpresaren jarduerak eta ekintzailtzak gaurko ekonomian duten garrantzia ulertzea, gizartean duten eraldatzeko ahalmena aitortuz eta berrikuntzaren eta digitalizazioaren balioari buruz hausnartuz.

- I+G+Bk gizartearen eta enpresaren garapenean duen zeregina analizatzea, ekonomian eragin handia duten teknologia eta joera berriak identifikatuz.

-Enpresa motak, enpresa horien elementuak eta funtzioak, eta hartzen dituzten forma juridikoak ezagutzea, eta horietako bakoitzarekin erlazionatzea jabeen eta kudeatzaileen legeko erantzukizunak eta kapital eskakizunak.

Enpresak zein ingurunetan garatzen duen bere jarduera, ingurune horren ezaugarriak identifikatzea eta analizatzea, eta, ezaugarri horietatik abiatuz, azaltzea zein diren hartu dituen estrategiak eta erabakiak eta zein izan daitezkeen enpresaren jardueraren inplikazio sozialak eta ingurumenari dagozkionak.

- Informazioa eraginkortasunez kudeatzea eta erabakiak hartzeko prozesua erraztea, enpresaren barneko zein kanpoko eremuetatik hartzen den informazioa erabiliz eta komunikazio estrategiak eta formula berriak aplikatuz.

- Enpresak antolatzeko dituen ezaugarriak eta ezaugarri funtzionalak analizatzea, eta, ezaugarri horietatik abiatuz, negozio ereduaren gako diren jarduerak, baliabideak eta elkartzeak planifikatzeko, kudeatzeko eta optimizatzeko erabakiak aztertzea.

- Merkatuaren ezaugarriak analizatzea, eta haiei jarraituz azaltzea negozio ereduaren balio proposamena, kanalak, bezeroekiko harremanak eta diru sarreraren iturriak.

- Enpresa munduari aplikatzen zaizkion komunikatzeko estrategiak hautatzea, informazioa eraginkortasunez kudeatzea eta beste pertsona batzuei transmititzea erraztuko duten komunikazio formula berriak erabiliz.

Irizpide orokor hauek ebaluatuko dira parte praktikokoan:

- Informazioa eraginkortasunez kudeatzea eta erabakiak hartzeko prozesua erraztea, enpresaren barneko zein kanpoko eremuetatik hartzen den informazioa erabiliz

- Diru sarreraren eta kostuen behin-behineko egitura zein den esatea, enpresaren mozkinak eta errentagarritasun atalasea kalkulatzuz, eta planteatu den negozio eredua oinarritzat hartuz.

- Analizatzea eta azaltzea zein den enpresaren egoera ekonomiko- finantzarioa, horretarako balantzean zein galeren eta irabazien kontuan jasotako informazioa erabiliz eta aurkitutako desoreken konponbide posibleak adieraziz.

Azterketan kalkulagailuak erabiltzeko baimena izanen da, betiere programagarriak ez badira, pantaila grafikorik ez badute eta aukera ematen ez badute ekuazioak ebazteko. Ez dute aukerarik eman behar datu alfanumerikoak gordetzeko. Erregela erabiltzeko baimena izanen da taulak eraikitze eta funtzioen irudikapen grafikorako.

IRAKASGAIA: **ENPRESA ETA NEGOZIO EREDUEN DISEINUA**

II. atala. Zuzentzeko eta kalifikatzeko irizpideak, ponderazioak eta ebaluatzeko baliabideak

II. 1. Zuzentzeko eta kalifikatzeko irizpideak

Azterketako bi parteen puntuazioen baturak 10 puntu eginen ditu, eta honela banatuko dira:

Parte teorikoa: 5 puntu. Teoriako 5 galdera ireki, zeinetako bakoitzak 1 puntu balio baitu.

Parte praktikoa: 5 puntu. 2 galdera, zeinetako bakoitzak 2,5 puntu balio baitu. **Galdera teorikoen balorazioa.** Atal teorikotik ikasleak hautatu duen galdera bakoitzean gehieneko puntuazioa (1 puntu) izanen du, baldin eta irizpide hauek betetzen baditu:

-Zehaztasuna, zorrozetasun kontzeptuala eta erantzunaren sendotasuna, kontuan hartuta irakasgaiko zer oinarritzko jakintza eta konpetentzia espezifiko planteatzen diren galderan.
% 50

-Arrazoitzeko, kontzeptuak elkarrekin erlazionatzeko eta argudiatzeko gaitasuna izatea galderei erantzutean. % 25

-Ekonomia eta enpresaren arloko terminologia akademikoa ongi eta era argian erabiltzea, bai eta, egokia denean, galderaren edukia ilustratzen duten adibideak erabiltzea. % 25

Galdera praktikoen balorazioa. Atal praktikoko ariketa bakoitzaren gehieneko puntuazioa (2,5 puntu) izanen du ikasleak, baldin eta irizpide hauek betetzen baditu:

- Ariketan, eta, hala bada, ariketaren atal bakoitzean ematen den informazioa erabiliz problema ongi planteatzea. % 40

-Atal bakoitzean eskatzen den emaitzaren zenbakizko eta kalkuluzko garapena akatsik gabe egitea. % 40

-Azkeneko emaitza ongi interpretatzea eta analizatzea, irakasgaiaren berariazko konpetentziekin bat etorritik. % 20

II. 2. Ponderazioak

- Azterketaren nota orokorra eta galdera eta atal bakoitzaren nota 0,25ren multiploa izanen da.

- Atal teorikoaren galdera bakoitzak 1 puntu balioko du gehienez ere. Galdera gehiago aukeratzen badu ikasleak jakintza multzo bakoitzean gehienez aukeratu behar direnak baino, kalifikaziorik txikienekoa(k) hartuko d(ir)a kalifikatzeko.

- Ariketa bakoitzak 2,5 puntu balioko du gehienez ere.

II. 3. Ebaluatzeko tresnak

-Azterketa idatzia.

III. atala Berariazko irizpideak, hezkuntzan laguntza berezia behar duten ikasleentzat

534/2024 Errege Dekretuaren 13. artikuluan, eta CRUEk 2025eko maiatzean 2025-2026 ikasturterako proposaturiko unibertsitatean sartzeko eta onartua izateko irakasgaien orientabideetan ezarritakoaren arabera, sortutako testuen zuzenketa ortografikoa baloratzeko irizpideak % 0ko pisua izanen du irakasgai honen azken notan.