

1)

a)

AKTIBOA		PASIBOA ETA ONDARE GARBIA	
AKTIBO EZ-KORRONTEA	599.000	ONDARE GARBIA	439.000
Ibilgetu materiala	599.000	Kapital soziala	375.000
Lurrak eta ondasun naturalak	51.000	Erreserba legalak	38.000
Eraikuntzak	460.000		
Altzariak	53.000	Ekitaldiko emaitza	26.000
Garraio-elementuak	57.000		
(Ibil. Mat. Amort. Metatua)	-22.000	PASIBO EZ-KORRONTEA	135.000
		Kreditu-erakundeekiko	100.000
		E/Luz Zorrak	
AKTIBO KORRONTEA	83.250	E/Luz Ibilgetu Hornitzaileak	35.000
Izakinak	27.000		
Salgaiak	27.000	PASIBO KORRONTEA	108.250
		Epe laburreko zorrak	52.000
Zordun kom. eta kob. best. kontuak	23.500	Kreditu-erakundeekiko	52.000
Bezeroak	15.000	E/lab Zorrak	
Bezeroak kobr.merk. efektuak	8.500	Hartzekodun komer. eta ord. best. kont.	56.250
		Hornitzaileak	33.750
Eskudirua eta b. akt. Lik. Baliokideak	32.750	Hornitzaileak ord. Merka. efektuak	8.500
Bankuak eta kred. erak., ageriko k/k, euroak	32.000	Zerbitzua emateagatikiko hartzekodunak	5.000
Kutxa, euroak	750	Gizarte Segur. Erakun. Hartzekodun	9.000
AKTIBOA GUZTIRA	682.250	ONDARE GAR. ETA PASIBOA	682.250

Kapital soziala: $682.250 - 135.000 - 108.250 - 26.000 - 38.000 = 375.000 \text{ €}$

b) Errotazio-funtsa edo maniobra-funtsa

Maniobra-funtsa = Aktibo Korrontea – Pasibo Korrontea = $83.250 - 108.250 = -25.000$

Maniobra-funtsa = (Ondare garbia + Pasibo ez-korrontea) – Aktibo ez-korrontea = $439.000 + 135.000 - 599.000 = -25.000$

Maniobra-funtza positiboa ez denez, enpresak finantza-egoera ez du egonkorra, hau da, zailtasunak izango ditu epe laburreko zorrei aurre egiteko. Ondare garbiak eta pasibo ez-korrontek ez dute finantzatzen aktibo ez-korronte osoa; horretarako, pasibo korrontearen zati bat ere behar du enpresak. Hots, epe laburreko zorrek finantzatzen ditu epe luzeko zenbait inbertsio, eta hori ez da egokia.

AKTIBO EZ-KORRONTEA 599.000	ONDARE GARBIA+ PASIBO EZ-KORRONTEA 574.000
AKTIBO KORRONTEA 83.250	PASIBO KORRONTEA 108.250

MANIOBRA-FUNTSA -25.000

c)

Ratioak eta enpresaren azterketa	Erreferentziazko balioak
1. Ibilgetua $\frac{A \text{ Ez } K}{Ondarea + P \text{ Ez } K} = \frac{599.000}{574.000} = 1,04$	(< 1)
2. Zorpetze osoa $\frac{P \text{ Ez } K + PK}{Ondarea} = \frac{243.250}{439.000} = 0,55$	(0,5 – 1,2)
3. Kaudimena (Likidezia) $\frac{A K}{P K} = \frac{83.250}{108.250} = 0,77$	(> 1)
4. Diruzaintza $\frac{AK - Izakinak}{PK} = \frac{56.250}{108.250} = 0,52$	(> 1)

5. Bermea

$$\frac{A}{P E_z K + P K} = \frac{682.250}{243.250} = 2,8$$

(> 1)

Ibilgetua: ratioa 1 baino handiagoa denez (1,04), maniobra-funtsa negatiboa du. Ondare garbia eta pasibo ez-korrontea ez dira gai aktibo ez-korrontea finantzatzeko, eta aktibo ez-korrontearen zati bat ere pasibo korrontearekin finantzatzen du. Finantza-egoera desorekatua du enpresak.

Zorpetzea: ratioak 0,55 eman digu, eta erreferentziazko balioen azpiko mugatik gertu dago. Enpresak ez dauka zor gehiegi. Horrek esan nahi du batez ere barruko baliabideak erabiltzen ari dela finantzatzeko eta kanpo-baliabideak gutxiago direla. Ondare garbiko euro bakoitzeko 0,55 € zor ditu. Momentu honetan inbertsio-erabakiak hartzerakoan ez du hainbeste baldintzatzailek.

Likidezia: likidezia-ratioak adierazten du enpresa ez dagoela ondo arlo honetan. Epe laburreko zorrei aurre egiteko arazoak izango ditu. Epe laburrera zor duen euro bakoitzeko 0,77 euro ditu aktibo korrontean. Epe laburreko kaudimena zalantzazkoa da.

Diruzaintza: ratioaren balioa erreferentzia-balioaren azpitik dago, eta, beraz, enpresa, epe laburrean, ordainketa-etendura izateko egoera arriskutsuan dago. Epe laburrera zor duen euro bakoitzeko 0,52 euro ditu kobratzeko eskubide eta erabilgarri moduan. Enpresak, salgaiak saldu gabe eta eskudirutan daukanarekin, ez luke izango zorrak ordaintzeko diru nahikorik kobratzeko dituen fakturekin bakarrik.

Bermea: lortutako berme-ratioak (2,8) adierazten du enpresak ez duela arazorik izango bere zor guztiei aurre egiteko, berme ona baitu. Enpresak 2,8 euro aktibo ditu zorretan daukan euro bakoitzeko.

2)

a) **Europako lehiakortasuna** Europar Batasunak eta bertako enpresek ondasunak eta zerbitzuak modu efiziente eta jasangarrian ekoizteko duten gaitasuna da, betiere nazioarteko merkatuetan arrakastaz lehiatuta. Berrikuntzan, produktibitatean, kalitatean, lan-indarraren prestakuntzan eta teknologia aurreratuen erabileran oinarritzen da lehiakortasuna, eta epe luzera hazkunde ekonomikoa, enplegua eta ongizate soziala sortzeko helburua du.

Europako esportazioak Europar Batasuneko herrialdeek beste herrialde batzuei saltzen dizkieten ondasun eta zerbitzuen multzoa dira. Europako enpresei aukera ematen diete nazioarteko merkatuetan sartzeko, diru-sarrerak

handitzeko eta lehiakortasuna hobetzeko. Gainera, hazkunde ekonomikoari, enplegua sortzeari eta Europak munduko merkataritzan duen posizioa indartzeari laguntzen diote.

Deskarbonizazioa jardura ekonomiko eta produktiboetan erregai fosilen erabilera eta karbono dioxidoaren isurketak murrizteko edo ezabatze prozesua da. Haren helburua da klima-aldaketa geldiaraztea, energia berriztagarrietarako trantsizioaren, teknologia garbien eta ekoizpen- eta kontsumo-eredu jasangarriagoen bidez, eta ingurumenaren babesa eta garapen ekonomikoa bateragarri egitea.

Digitalizazioa jardura ekonomiko, produktibo eta sozialetan teknologia digitalak txertatzeko prozesua da; efizientzia, lehiakortasuna eta komunikazioa hobetzeko helburua du. Tresna digitalen erabilera, automatizazioa eta informazio-sistemak barne hartzen ditu, eta, horien bidez, lan egiteko, ekoizteko eta zerbitzuak eskaintzeko modua eraldatzea eta berrikuntza eta hazkunde ekonomikoa bultzatzea.

b) Draghi txostenak Europako barne-merkatua indartzea proposatzen du, eta, horretarako, ondasunen, zerbitzuen, kapitalen eta pertsonen zirkulazio askea zailtzen dituzten oztopo arauemaile eta administratiboak ezabatzea. Estatu kideen arteko araudiaren harmonizazio handiagoa defendatzen du, lehiakortasuna murrizten duten zatiketak saihesteko. Energian, teknologian, industria berdean eta tankerako sektore estrategikoetan inbertsio bateratua bultzatzea planteatzen du. Kapital-merkatuen batasunean aurrera egitearen beharra azpimarratzen du, enpresa berritzaileen finantzaketa errazteko. Halaber, Europako autonomia estrategikoa indartzearen eta kanpo-mendekotasunak murriztearen garrantzia azpimarratzen du. Txostenak asmo handiagoko industria-politika erkidearen aldeko apustua egiten du. Gainera, digitalizazioa eta deskarbonizazioa hazkundearen ardatz gisa sustatzen ditu. Prestakuntza eta talentua produktibitatearako funtsezko elementutzat jotzen ditu. Herrialdeen arteko politika ekonomikoen koordinazioa hobetzea proposatzen du. Oro har, barne-merkatu integratuagoa, lehiakorragoa eta erresilienteagoa bilatzen du.

3A)

a) DATUAK:

$$KF = 143.500 \text{ €}$$

$$KA_U = 55 \text{ €}$$

$$P = (24 \times 4) = 96 \text{ €}$$

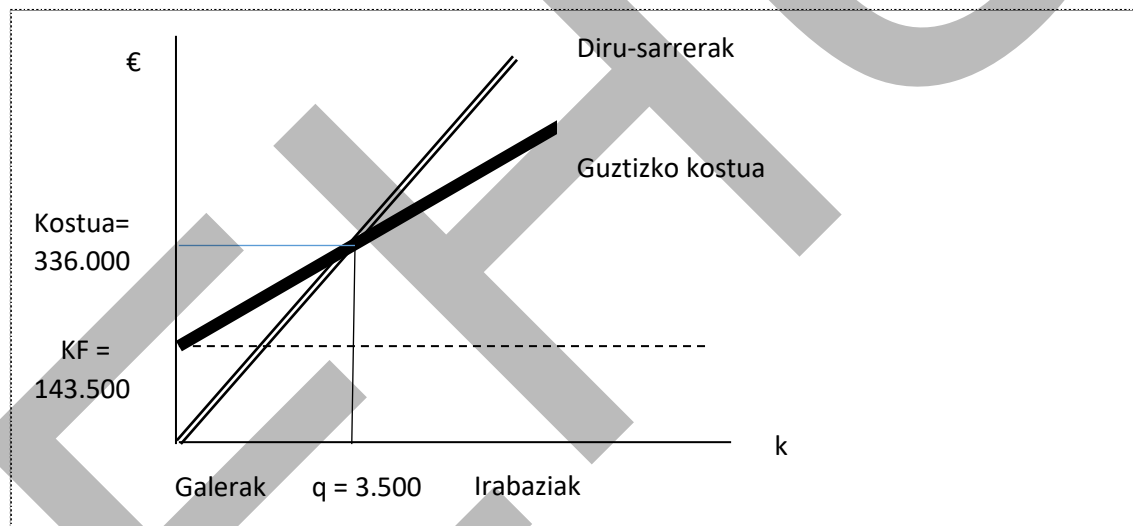
ERRENTAGARRITASUN-ATARIA: $DS = GK$

$$Q^* = KF / (P - KA_u) ; \quad Q^* = 143.500 / (96 - 55) = 3.500 \text{ bidaia.}$$

3.500 unitatetik aurrera, irabaziak edukitzen hasiko da feriako barraka.

ESANAHIA

Errentagarritasun-ataria diru-sarrerak eta gastu guztiak berdintzen diren puntua da; une horretan ez dago ez irabazirik ez galerarik, eta hortik aurrera sortzen hasten da etekina. Enpresa edo proiektu baten bideragarritasuna aztertzeko erabiltzen da, zehazki jakiteko zenbat salmenta edo jarduera-maila behar den kostuak estaltzeko.



b) $q_{\max} = 4.100$ bidaia.

$$Q^* = KF / (P - KA_u) ; \quad 4.100 = 143.500 / (P - 55) =$$

$$(P - 55) = 143.500 / 4.100$$

$$P = 35 + 55 = 90 \text{ €.}$$

Batez beste 24 bidaiari daudenez,

$$90 = 24 \times P_{\text{txartel}}$$

$P = 3,75 \text{ €}$, txartelaren batez besteko prezioa.

c)

$$\text{EMAITZA EKONOMIKOA} = p \cdot q - (KF + KAU \cdot q)$$

Bidaia bakoitzeko bidaiari kopurua = $24 + 24\%12,5 = 27$ bidaiari batez beste

Bidaia bakoitzeko diru-sarrerak = $27 \text{ bidaiari} \times 4 \text{ €} = 108 \text{ €}$ bidaia bakoitzean

$$\text{EMAITZA} = 108 \times 4.000 - (143.500 + 55 \times 4.000) = 432.000 - 363.500 = 68.500 \text{ €}$$

3B)

1.a; 2.b; 3.c; 4.b; 5.d; 6.d; 7.b; 8.a; 9.a; 10.c

4A)

a)

2024ko produktibitatea

$$\frac{\text{EKOIZPENA}}{\text{Lanorduak}} = \frac{350.000}{(22 \times 1650)} = 9,64 \text{ u/lo}$$

2025eko produktibitatea

$$\frac{\text{EKOIZPENA}}{\text{Lanorduak}} = \frac{360.000}{(26 \times 220 \times 7)} = 8,99 \text{ u/lo}$$

b) Aldaketa egin ondoren ikusten da enpresa ez dela izan efizienteagoa. Hain zuzen, haren produktibitatea % 6,74 baxuagoa izan da produktuaren ekoizpenean.

$$\text{Aldakuntza-tasa} = 100 \times (8,99 - 9,64) / 9,64 = - \% 6,74$$

c)

Sektoreko produktibitatea berdintzeko:

$$\frac{\text{EKOIZPENA}}{\text{Lanorduak}} = \frac{X}{(26 \times 220 \times 7)} = 9,5 \text{ u/lo}$$

X = 380.380 poltsa ekoitziz gero sektoreko enpresen produktibitatea berdinduko luke enpresak.

4B)

a)

Balorazio metodoa: FIFO		SARRERAK			IRTEERAK			IZAKINAK		
Data	Azalpena	Kopurua	Prezioa	Balioa	Kopurua	Prezioa	Balioa	Kopurua	Prezioa	Balioa
03/01	Hasierako Izakinak							4.500	1,2	5.400
03/05	Erosketak A hornitzaileari	3.500	0,95	3.325				4.500 3.500	1,2 0,95	8.725
03/06	Salmentak B bezeroari				4.000	1,2	4.800	500 3.500	1,2 0,95	3.925
03/15	Erosketak A hornitzaileari	6.000	1,05	6.300				500 3.500 6.000	1,2 0,95 1,05	10.225
03/19	Salmentak B bezeroari				500 3.500 1.000	1,2 0,95 1,05	4.975	5.000	1,05	5.250
03/24	Erosketak D hornitzaileari	6.000	1,1	6.600				5.000 6.000	1,05 1,1	11.850
03/29	Salmentak B bezeroari				4.900	1,05	5.145	100 6.000	1,05 1,1	6.705

Amaierako izakinak: 6.100 unitate
Izakinen balioa: 6.705 €

b)

Balorazio-metodoa: BPH		SARRERAK			IRTEERAK			IZAKINAK		
Data	Azalpena	Kopurua	Prezioa	Balioa	Kopurua	Prezioa	Balioa	Kopurua	Prezioa	Balioa
03/01	Hasierako Izakinak							4.500	1,2	5.400
03/05	Erosketak A hornitzaileari	3.500	0,95	3.325				8.000	1,09	8.725
03/06	Salmentak B bezeroari				4.000	1,09	4.362,5	4.000	1,09	4.362,5
03/15	Erosketak A hornitzaileari	6.000	1,05	6.300				10.000	1,07	10.662,5
03/19	Salmentak B bezeroari				5.000	1,07	5.331,25	5.000	1,07	5.331,25



UNIBERTSITATEAN SARTZEKO
PROBA

2026ko EZOHIOA

EBAZPENA ETA IRIZPIDEAK

**ENPRESA- ETA
NEGOZIO-EREDUEN
DISEINUA**

PRUEBA DE ACCESO A LA
UNIVERSIDAD

EXTRAORDINARIA 2026

SOLUCIONARIO Y CRITERIOS

**EMPRESA Y DISEÑO DE
MODELOS DE NEGOCIO**



03//24	Erosketak D hornitzaileari	6.000	1,1	6.600				11.000	1,08	11.931,25
03/29	Salmentak B bezeroari				4.900	1,08	5.314,83	6.100	1,08	6.616,42

Amaierako izakinak: 6.100 unitate

Izakinen balioa: 6.616,42 €



UNIBERTSITATEAN SARTZEKO
PROBA

2026ko EZOHIOA

EBAZPENA ETA IRIZPIDEAK

**ENPRESA- ETA
NEGOTIO-EREDUEN
DISEINUA**

PRUEBA DE ACCESO A LA
UNIVERSIDAD

EXTRAORDINARIA 2026

SOLUCIONARIO Y CRITERIOS

**EMPRESA Y DISEÑO DE
MODELOS DE NEGOCIO**



ZUZENTZEKO ETA KALIFIKATZEKO IRIZPIDEAK

Probak lau galdera ditu, eta horietako batzuek aukerak dituzte. Probako nota lau galderetan lortutako puntuazioaren batura izango da. Galderak baloratzean, irakasleek Euskal Autonomia Erkidegoan Batxilergoko curriculum zehaztu eta ezartzen duen maiatzaren 30eko 76/2023 Dekretuan Enpresa eta Negotio Ereduen Diseinua irakasgaiari buruz konpetentzia gisa adierazitako helburuen lorpena ebaluatuko dute.

Galderen artean, honako hauek sar daitezke:

- * eduki ekonomikoa duten eta gizarte-komunikabideetatik datozen testuak, dibulgaziokoak, edukia eta termino tekniko batzuk ulertzea eskatzen dutenak. Besteak beste, aurkeztutako testuaren testuinguruko termino batzuen esanahia azaltzea, edo testuarekin lotutako argudio ekonomikoren bat azaltzea. Erabilitako argudio ekonomikoen definizioen zuzentasuna eta koherentzia baloratuko dira.
- * enpresaren ekonomiaren funtsezko ezagutzak edo teknikak eta negozio-ereduen diseinua baloratzeko galderak. Teknika egokiak menderatzea eta lortutako emaitzak behar bezala interpretatzea baloratuko da.
- * enpresa-ingurunearekin eta negozio-ereduen diseinuarekin lotutako termino ekonomikoen ezagutza eta esanahia adierazteko gaitasuna ebaluatzeke galderak. Erabilitako argudio ekonomikoen definizioen zuzentasuna eta koherentzia baloratuko dira.
- * balantzeak aztertzeke galderak. Teknika egokiak menderatzea eta emaitzen zentzu ekonomiko eta finantzarioa interpretatzea baloratuko da; bereziki, lortutako informaziotik abiatuta enpresa-egoera diagnostikatzeko konpetentzia eta izan litezkeen desorekak eta desdoitzeak ratio errazen bidez hautemateko gaitasuna baloratuko dira. Bereziki baloratuko da emaitzen zentzu ekonomikoa ulertzea eta interpretatzea. Akats aritmetikoen kasuan, ikasleak konpetentziak eskuratu dituela erakusten duen arrazoibide idatziaren ebaluazioa gailendu behar zaio zenbakizko emaitzaren zuzenketari.

Kalifikazioari dagokionez, balantzeen analisiari buruzko galderari gehienez 4 puntu emango zaizkio, hainbat ataletan banatuta. Gainerako hiru galderetako bakoitzari gehienez 2 puntu emango zaizkio, atal desberdinetan banatuta. Aukeratzeko modua egongo da 2 punturekin baloratutako bi galderetan; beste biek, 4 eta 2 punturekin baloratuak hurrenez hurren, aukera bakarra izango dute.

Kalifikazio-irizpide orokor gisa, kontuan hartu behar da arlo honetarako ezarritako konpetentziak eskuratzea dela baloratzen dena, enpresaren ekonomiaren



UNIBERTSITATEAN SARTZEKO
PROBA

2026ko EZOHIOA

EBAZPENA ETA IRIZPIDEAK

**ENPRESA- ETA
NEGOZIO-EREDUEN
DISEINUA**

PRUEBA DE ACCESO A LA
UNIVERSIDAD

EXTRAORDINARIA 2026

SOLUCIONARIO Y CRITERIOS

**EMPRESA Y DISEÑO DE
MODELOS DE NEGOCIO**



teknikak ezagutzeari eta aplikatzeko konpetentziari, negozio-ereduen diseinuari, argudio ekonomikoen erabilerari, termino ekonomikoen ezagutzari eta informazio ekonomiko-finantzarioaren interpretazioari dagokienez, besteak beste. Kalifikazioak konpetentzien eskuratze-maila islatu behar du, eta horren balorazioa akats aritmetikoen edo bestelakoen kontabilizazio hutsaren gainetik egongo da.

Oro har, eta galdera guztietarako, nahikoa izango da galdetutakoari zorrotz erantzutea. Positiboki baloratuko dira: argitasuna, laburtasuna, erantzunen zehaztasuna eta zehaztasuna, azalpenaren ordena eta egituraketa, erabilitako terminologiaren egokitasuna, prozedura eta baliabide grafikoak erabilera (eskemak, marrazkiak, grafikoak, etab.) eta galderen ebazpenean egiten den arrazoiketa. Modu osagarrian, koherentzia, kohesioa, zuzentasun gramatikal, lexiko eta ortografikoa eta aurkezpena direla-eta nabarmentzen diren ikasleen erantzunetan, emandako balorazioa handitu ahal izango da. Gehieneko puntuazioa lortzeko, gai guztiek behar bezala arrazoituta eta garatuta egon behar dute, bereziki aurkezpena, hiztegi ekonomikoaren erabilera egokia eta gramatika-zuzentasuna zainduta.

Probek 10 puntu lortu ahal izango dituzte gehienez, eta, beraz, 0 eta 10 puntu artean lortu ahal izango dira. Probaren azken kalifikazioa galderetan lortutako kalifikazioen batura izango da. Galdera bakoitzak atal bat, bi edo gehiago izan ditzake, eta galdera bakoitzaren gehieneko puntuazioa galderaren goiburuan adierazitakoa izango da. x galdera batean x_A eta x_B aukerak eskaintzen direnean, horietako bati bakarrik erantzun beharko zaio; biei erantzunez gero, erantzunetan lehenengo agertzen dena bakarrik zuzenduko da.

Proba horietan, ikasleen heldutasun intelektualak, ezagutzak, trebetasunak eta abileziak erakutsi behar dituzte, enpresen eta negozio-ereduen oinarritzko arazo ekonomikoak buruzko balorazio pertsonalak egin ahal izateko eta garrantzi sozioekonomiko berezia duten fenomenoak analisia matematikarekin aplikatzeko. Era berean, helarazten zaion informazioa hautatu eta interpretatzeko gai izan behar du, enpresa-inguruneari eta negozio-ereduen diseinuari buruzko gaiak irizpide ekonomikoak baloratzeko.